

# แผนปฏิบัติการดิจิทัล

เงินกองทุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

พ.ศ.2561-2565

และแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563



# สารบัญ

เนื้อหา	หน้า
<b>ส่วนที่ 1 บททั่วไป</b>	
1.1 สถานภาพเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์)	1
1.2 ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565	3
<b>ส่วนที่ 2 กรอบการทบทวน</b>	
2.1 ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์/นโยบาย/แผนงาน ที่เกี่ยวข้อง	4
2.2 ผลการดำเนินงานปี 2562	6
2.3 การทบทวน	8
<b>ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</b>	
3.1 ปัจจัยที่มีผลต่อสถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	9
3.2 การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	13
3.3 ผลการวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (TOWS Matrix)	14
<b>ส่วนที่ 4 แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565</b>	
4.1 วิสัยทัศน์	15
4.2 พันธกิจ	15
4.3 เป้าหมายหลัก	15
4.4 ค่านิยมหลัก	16
4.5 ตัวชี้วัดการพัฒนา	16
4.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย	16
4.7 ผลผลิต(Output)และผลลัพธ์(Outcome)	19
<b>ส่วนที่ 5 แผนงาน/โครง ตามยุทธศาสตร์</b>	
5.1 ลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ	20
5.2 แผนงาน/โครงการ ตามยุทธศาสตร์	22
<b>แผนปฏิบัติการประจำปี 2563</b>	74

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ 1

### บททั่วไป

#### 1.1 สถานภาพเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์)

##### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในการผลิตวัคซีนระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อส่งเสริมปศุสัตว์ไทยอย่างยั่งยืน”

##### พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สำหรับจำหน่ายในประเทศ และประเทศข้างเคียง
2. ปรับปรุงหน่วยงานที่สนับสนุนการดำเนินการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยง และใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน งานผลิตน้ำประปาและน้ำบริสุทธิ์ การรักษาสิ่งแวดล้อม ระบบลูกโซ่ความเย็น เป็นต้น
3. เสริมสร้างการเพิ่มศักยภาพและสมรรถนะบุคลากรขององค์กร
4. ใช้ระบบสารสนเทศตามนโยบาย Thailand 4.0 ในการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคล การดำเนินการบริหารจัดการชีวภัณฑ์ ฯลฯ
5. วิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์ให้ได้ตรงตามความต้องการ
6. เป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับชีวภัณฑ์สัตว์

##### วัตถุประสงค์

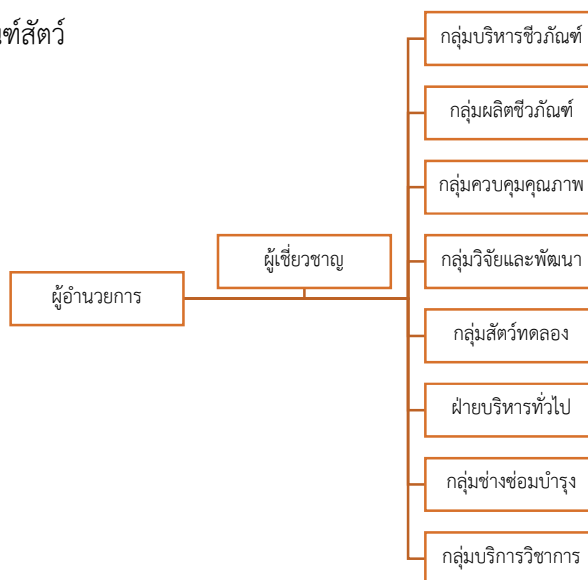
1. เพื่อให้องค์กรสามารถผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ที่ได้มาตรฐานสากล และมีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้
2. เพื่อพัฒนาบุคลากรขององค์กรให้มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ตามนโยบาย Thailand 4.0
3. เพื่อส่งเสริมให้มีการวิจัยด้านชีวภัณฑ์สัตว์ที่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้
4. เพื่อพัฒนาและปรับปรุงส่วนที่สนับสนุนการบริหารจัดการด้านต่างๆ ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ
5. เพื่อส่งเสริมให้องค์กรเป็นศูนย์กลางความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับชีวภัณฑ์สัตว์

##### เป้าประสงค์

1. พัฒนาโรงงานผลิตวัคซีนตามมาตรฐาน GMP
2. บริหารผลิตภัณฑ์และลูกค้าบนข้อมูลพื้นฐานที่ถูกต้อง
3. พัฒนาทุนมนุษย์
4. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์
5. พัฒนาระบบสารสนเทศ

### การจัดโครงสร้างการบริหาร ประกอบด้วย

1. ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
2. ผู้เชี่ยวชาญ
3. กลุ่มบริหารชีวภัณฑ์
4. กลุ่มผลิตชีวภัณฑ์
5. กลุ่มควบคุมคุณภาพ
6. กลุ่มวิจัยและพัฒนา
7. กลุ่มสัตว์ทดลอง
8. ฝ่ายบริหารทั่วไป
9. กลุ่มช่างซ่อมบำรุง
10. กลุ่มบริการวิชาการ



### อัตรากำลัง

อัตรากำลัง ปีงบประมาณ 2562		
<b>ข้าราชการ</b>		
ผู้อำนวยการสำนักฯ	1	อัตรา
นายสัตวแพทย์เชี่ยวชาญ (ว่าง 1 อัตรา)	3	อัตรา
นายสัตวแพทย์	34	อัตรา
เภสัชกร	2	อัตรา
นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ว่าง 1 อัตรา)	9	อัตรา
สัตวแพทย์ (ว่าง 2 อัตรา)	13	อัตรา
เจ้าพนักงานสัตวบาล	2	อัตรา
นายช่างเทคนิค (ว่าง 1 อัตรา)	7	อัตรา
นักจัดการงานทั่วไป	2	อัตรา
เจ้าพนักงานธุรการ (ว่าง 1 อัตรา)	11	อัตรา
เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	1	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>85</b>	<b>อัตรา</b>
<b>ลูกจ้างประจำ</b>		
ลูกจ้างประจำเงินงบประมาณ	78	อัตรา
ลูกจ้างประจำเงินหมุนเวียนฯ (ปฏิบัติงานกองคลัง 5 อัตรา)	93	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>171</b>	<b>อัตรา</b>
<b>พนักงานราชการ</b>		
พนักงานราชการ	3	อัตรา
<b>พนักงานเงินหมุนเวียนฯ</b>		
พนักงานเงินหมุนเวียนฯ (กองคลัง 6 อัตรา, กลุ่มตรวจสอบฯ 2 อัตรา)	119	อัตรา
<b>จ้างเหมา</b>		
คนงานจ้างเหมา เงินงบประมาณ	3	อัตรา
คนงานจ้างเหมา เงินหมุนเวียนฯ	10	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>อัตรา</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>391</b>	<b>อัตรา</b>
ข้อมูล ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2561		

## 1.2 ยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561 – 2565

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคสัตว์
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ดำเนินการให้โรงงานวัคซีนได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการผลิตและทดสอบวัคซีนที่ใช้สำหรับป้องกันโรคสัตว์ให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศขององค์กร
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ผลักดันส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ให้ดำเนินการตามกฎหมายและมาตรฐาน ได้แก่ การเลี้ยงและใช้สัตว์เพื่องานทางวิทยาศาสตร์ การจัดการสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการพลังงาน

## ส่วนที่ 2

### กรอบการทบทวน

#### 2.1 ความสอดคล้องของยุทธศาสตร์/นโยบาย/แผนงาน ที่เกี่ยวข้อง



ภาพที่ 2.1 แผน/ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

**+** **แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม** ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล แผนงานที่ 4 พัฒนาอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีความเข้มแข็งและสามารถแข่งขันได้ในอนาคต ข้อย่อย 4.1 สนับสนุนการวิจัย พัฒนา ทางด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล โดยเกี่ยวข้องกับแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ แผนงานที่ 2 ปรับเปลี่ยนการทำงานของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล โดยเน้นการบูรณาการการลงทุนในทรัพยากร การเชื่อมโยงข้อมูล และการทำงานของหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกัน และยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล โดยเกี่ยวข้องกับแผนงานเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ แผนงานที่ 2 ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความชำนาญเทคโนโลยีเฉพาะด้านให้กับบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ปฏิบัติงานในภาครัฐและเอกชน เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต

**+** **แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565**

ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรค ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศขององค์กร และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาส่วนสนับสนุนการผลิตชีวภัณฑ์ ได้แก่ ระบบลูกโซ่ความเย็น และการบริหารจัดการน้ำ

ความสอดคล้องของแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 กับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565

แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565	แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศขององค์กร
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรม และต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 1 เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาดที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรค
ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ	ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศขององค์กร
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายสู่ยุคดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาส่วนบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและระบบสารสนเทศขององค์กร

## 2.2 ผลการดำเนินงานในโครงการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเงินลงทุนฯ พ.ศ.2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				ผลการดำเนินงาน
			2561	2562	2563	2564	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสร้างความมั่นคงในการผลิตและการตลาด (e-BVB Security)	โครงการจัดทหาคู่มือคอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนของเดิม	สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเทียบกับจำนวนบุคลากร	0.82 : 1	0.90 : 1	1 : 1	1 : 1	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ	ความเพียงพอของระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ต่อพ่วง ในการทำงาน	-	ครบทุกเครื่อง	ครบทุกเครื่อง	ครบทุกเครื่อง	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	โครงการระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการตามแผน	-	100	100	100	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	โครงการปรับปรุงการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ต	ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้อินเทอร์เน็ต	-	90	90	90	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	ร้อยละความพร้อมใจการเข้าถึงหรือเข้ามาใช้ข้อมูลข่าวสารผ่าน เว็บไซต์ biologic.dld.go.th	90	90	90	90	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรมและต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ (e-R&D and Knowledge Innovation)	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์และผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	จำนวนครั้งเฉลี่ยในการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัยและงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	-	100	100	100	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	ร้อยละความพร้อมใจของผู้ใช้ระบบ (*ร้อยละความสำเร็จของงานดำเนินงานตามแผนงาน)	-	90 (*100)	90 (*100)	-	*ปรับเปลี่ยนตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายจากเดิมเปลี่ยนเป็นร้อยละความสำเร็จของการทำงานตามแผนงาน ค่าเป้าหมายร้อยละ 100
	โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT แก่บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	จำนวนหลักสูตรด้าน IT ที่บุคลากรของ สทช.ได้รับการฝึกอบรม	-	1	1	1	ดำเนินงานได้มากกว่าค่าเป้าหมาย ปี 2562อบรม 2 หลักสูตร
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการ	การส่งเสริมความเข้มแข็งด้านชีวภัณฑ์สัตว์ (e-BVB Data Network)	ร้อยละความสำเร็จของงานดำเนินงานตามแผนงาน	-	90	90	90	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการ	การส่งเสริมความเข้มแข็งด้านชีวภัณฑ์สัตว์ (e-BVB Data Network)	ร้อยละความสำเร็จของงานดำเนินงานตามแผนงาน	-	90	90	90	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย



2.2 ผลการดำเนินงานโครงการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเงินลงทุนฯ พ.ศ.2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2562

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					ผลการดำเนินงาน
			2561	2562	2563	2564	2565	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 แผนเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการให้บริการด้านชีวิตชีวิตรัฐ (e-BVB Service)	โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้าน IT ของสำนักโปลิซียูนิฟิเคชัน	จำนวนครั้งที่บุคลากรที่ดูแลด้าน IT ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้าน IT	-	2	2	2	2	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	แผนงานจัดทำแผนการจัดการจัดสรรทรัพยากรคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ต่อพ่วงเทียบกับจำนวนบุคลากร	สัดส่วนของจำนวนคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงเทียบกับจำนวนบุคลากร	0.82 : 1	0.90 : 1	1 : 1	1 : 1	1 : 1	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
ยุทธศาสตร์ที่ 5 แผนเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการให้บริการด้านชีวิตชีวิตรัฐ (e-BVB Service)	แผนงานการรายงานผลการปฏิบัติการกิจกรรม 5ส สารสนเทศ	จำนวนครั้งในการรายงานผลการดำเนินการปฏิบัติการกิจกรรม 5ส สารสนเทศ	12	12	12	12	12	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย
	แผนงานการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ	จำนวนครั้งการรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ	4	4	4	4	4	ดำเนินงานได้ตามค่าเป้าหมาย

2.3 การทบทวน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ยุทธศาสตร์		แผนงาน/โครงการ		ปีงบประมาณ				
		2561	2562	2563	2564	2565		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b>	การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้มแข็งในการผลิตและการตลาด (e-BV B Security)	โครงการจัดทำคู่มือพร้อมทั้งคอมพิวเตอร์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ	-	✓	✓	✓	✓	✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b>	การส่งเสริมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการพัฒนา สร้างนวัตกรรม และต่อยอดองค์ความรู้ด้านนวัตกรรม (e-R&D and Knowledge Innovation)	โครงการปรับปรุงการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ต	-	✓	✓	✓	✓	✓
		โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b>	การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการความรู้ด้านคอมพิวเตอร์	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์	-	✓	✓	✓	✓	✓
		โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลระบบคอมพิวเตอร์ สำนักเจ้าหน้าที่	-	✓	✓	✓	✓	✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b>	การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ (e-BV B Human Resource)	โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT	-	✓	✓	✓	✓	✓
		โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้าน IT	-	✓	✓	✓	✓	✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5</b>	แผนงานจัดทำแผนการจัดสรรทรัพยากรคอมพิวเตอร์	แผนงานการขยายงานสถานีปฏิบัติการกรม 5 ส	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		แผนงานการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์		แผนงาน/โครงการ		ปีงบประมาณ				
		2561	2562	2563	2564	2565		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b>	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	1. แผนจัดทำคู่มือพร้อมทั้งคอมพิวเตอร์	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		2. โครงการระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	-	✓	✓	✓	✓	✓
		3. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ	-	✓	✓	✓	✓	✓
		4. โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบเครือข่าย	-	-	-	✓	✓	✓
		5. ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2563	-	-	-	✓	✓	✓
		6. โครงการจัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศ	-	-	-	✓	✓	✓
		7. โครงการจัดทำคู่มือการใช้งานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)	-	-	✓	✓	-	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b>	ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรม และต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	8. โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์กรม	-	✓	✓	✓	✓	
		โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	-	-	✓	✓	✓	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b>	พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ	10. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการความรู้ด้านคอมพิวเตอร์	-	✓	✓	✓	✓	
		11. โครงการพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านงานเงิน	-	-	✓	-	-	
		12. โครงการพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศส่วนบุคคล	-	-	✓	✓	✓	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b>	พัฒนาบุคลากรเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายผู้เชี่ยวชาญดิจิทัล	13. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์	✓	✓	✓	✓	✓	
		14. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ	✓	✓	✓	✓	✓	
		15. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "Microsoft Office 2016 Basic"	-	✓	✓	✓	✓	
		16. โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน IT	-	✓	✓	✓	✓	

## ส่วนที่ 3

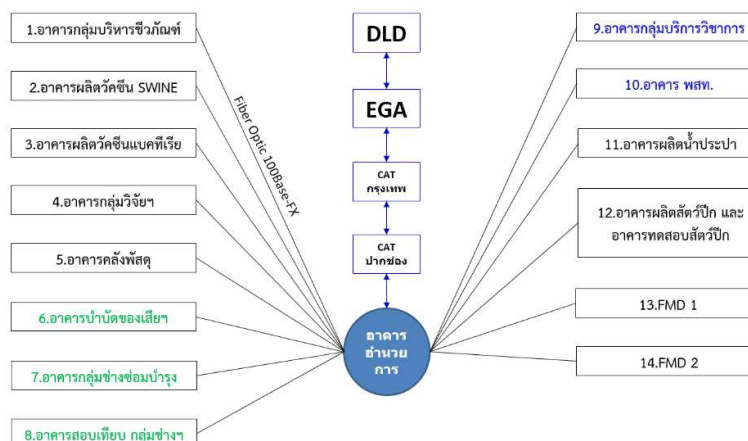
### การวิเคราะห์สถานภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

#### 3.1 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสถานภาพเทคโนโลยีดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

##### ■ ปัจจัยด้านระบบเครือข่าย

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ตั้งอยู่เลขที่ 1213 หมู่ 11 ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ปัจจุบันสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ติดตั้งใช้งานอยู่ โดยระบบเครือข่ายภายในมีการแยกส่วนเครือข่ายด้านความปลอดภัยออกจากเครือข่ายหลัก ในระบบเครือข่ายมีระบบป้องกันการบุกรุก Firewall จากภายนอกและ Antivirus ป้องกันภายในด้วย มีระบบ Bandwidth Management มีระบบจัดเก็บข้อมูลการจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Log File) ตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550

ผลการสำรวจระบบเครือข่ายภายใน มีการเชื่อมโยงด้วยใยแก้วนำแสง เชื่อมโยงระหว่างอาคาร มีการเช่าใช้บริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้เทคโนโลยี G-Integrated Network จากผู้ให้บริการ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (สพร.) ซึ่งมีการบริหารจัดการด้าน Intranet ภายในหน่วยงานและเชื่อมโยงโดยตรงจากกรมปศุสัตว์



รูปที่ 3.1 แผนภาพรวมการเชื่อมต่อระบบเครือข่าย สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

##### ■ ปัจจัยด้านเครื่องคอมพิวเตอร์

เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน มีเครื่องคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะจำนวน 123 เครื่อง คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก 10 เครื่อง รวมเป็น 133 เครื่อง มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 7 ปี จำนวน 130 เครื่อง คิดเป็นร้อยละ 97.74 มีอายุการใช้งานตั้งแต่ 7 ปีขึ้นไปจำนวน 3 เครื่อง คิดเป็นร้อยละ 2.26 ของเครื่องคอมพิวเตอร์ทั้งหมด

จากจำนวนคอมพิวเตอร์ 123 เครื่องเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำนวน 390 คน บุคลากรที่มีความจำเป็นต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ จำนวน 136 ราย พบว่าจำนวนเครื่องคอมพิวเตอร์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เพื่อสนองต่อนโยบายของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากคิดเป็นสัดส่วนบุคลากรต่อจำนวนคอมพิวเตอร์จะได้ 0.90 : 1 จึงมีความจำเป็นต้องกำหนดแผนจัดหาคอมพิวเตอร์เพิ่มเติมและทดแทนเครื่องเดิมที่ชำรุด เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามนโยบายภาครัฐที่กำหนดสัดส่วนเครื่องต่อคนเท่ากับ 1:1

สำหรับระบบเครือข่ายที่มีคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (SERVER) มีจำนวน 2 เครื่อง ประสิทธิภาพเพียงพอต่อการใช้งานด้านต่างๆ ที่มีความต้องการใช้ในการประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลของภารกิจที่เพิ่มมากขึ้น

#### ■ ปัจจัยด้านระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล

ระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์มีความหลากหลาย มีทั้งระบบปฏิบัติการที่เป็น Unix, Oracle DBA Informix, Microsoft Windows หลายๆ เวอร์ชัน เป็นไปตามที่จัดหาสำหรับโปรแกรมที่ใช้งานเป็นส่วนใหญ่ได้แก่ Microsoft office เช่น Word, Excel เป็นต้น

สำหรับระบบสารสนเทศที่ใช้งานปัจจุบันได้แก่

1. ระบบสารสนเทศในการบริหารงานภายในองค์กร
  - 1.1 ระบบเครือข่ายสารสนเทศสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
  - 1.2 ระบบการจัดการความรู้ KM สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
  - 1.3 ระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพวัคซีน
  - 1.4 ระบบสารสนเทศเพื่อการรายงานวัสดุคงเหลือ
  - 1.5 ระบบสารสนเทศเพื่อการรายงานวัคซีนคงเหลือ
  - 1.6 ระบบสารสนเทศเพื่อการรายงานการกระจายวัคซีน
  - 1.7 ระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ
  - 1.8 ระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์
2. ระบบบริหารความเสี่ยงของระบบสารสนเทศ
  - 2.1 ระบบยืนยันตัวบุคคลเพื่อใช้งานอินเทอร์เน็ต (Authentication System)
  - 2.2 ระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรคอมพิวเตอร์ (log file)

■ ปัจจัยด้านบุคลากร

อัตรากำลัง ปีงบประมาณ 2562		
<b>ข้าราชการ</b>		
ผู้อำนวยการสำนักฯ	1	อัตรา
นายสัตวแพทย์เชี่ยวชาญ (ว่าง 1 อัตรา)	3	อัตรา
นายสัตวแพทย์	34	อัตรา
เภสัชกร	2	อัตรา
นักวิทยาศาสตร์การแพทย์ (ว่าง 1 อัตรา)	9	อัตรา
สัตวแพทย์ (ว่าง 2 อัตรา)	13	อัตรา
เจ้าพนักงานสัตวบาล	2	อัตรา
นายช่างเทคนิค (ว่าง 1 อัตรา)	7	อัตรา
นักจัดการงานทั่วไป	2	อัตรา
เจ้าพนักงานธุรการ (ว่าง 1 อัตรา)	11	อัตรา
เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	1	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>85</b>	<b>อัตรา</b>
<b>ลูกจ้างประจำ</b>		
ลูกจ้างประจำเงินงบประมาณ	78	อัตรา
ลูกจ้างประจำเงินทุนหมุนเวียนฯ (ปฏิบัติงานกองคลัง 5 อัตรา)	93	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>171</b>	<b>อัตรา</b>
<b>พนักงานราชการ</b>		
พนักงานราชการ	3	อัตรา
<b>พนักงานเงินทุนหมุนเวียนฯ</b>		
พนักงานเงินทุนหมุนเวียนฯ (กองคลัง 6 อัตรา, กลุ่มตรวจสอบฯ 2 อัตรา)	119	อัตรา
<b>จ้างเหมา</b>		
คนงานจ้างเหมา เงินงบประมาณ	3	อัตรา
คนงานจ้างเหมา เงินทุนหมุนเวียนฯ	10	อัตรา
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>อัตรา</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>391</b>	<b>อัตรา</b>
ข้อมูล ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2561		

### ตารางที่ 3.1 ปัจจัยด้านบุคลากร

จากโครงสร้างอัตรากำลังพบว่าบุคลากร อัตรากำลังข้าราชการ ลูกจ้างและพนักงานราชการ 384 อัตรา เป็นอัตรากำลังด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีจำนวน 6 อัตรา ซึ่งบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีอยู่ บางตำแหน่งไม่มีพื้นฐานการศึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศโดยตรงแต่ต้องศึกษาด้วยตนเอง เรียนรู้จากประสบการณ์ ทำให้การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ

จากฝั่งอัตรากำลังบุคลากรในงานสารสนเทศ จะพบกำลังประสบปัญหาในการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเนื่องจากบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อปริมาณงานและความต้องการของผู้ใช้งานในปัจจุบันซึ่งเป็นปัญหาที่ต้องได้รับการแก้ไขด่วน

ในการแก้ไขระยะยาว สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์จำเป็นต้องมีการปรับโครงสร้างการจัดการของงานสารสนเทศให้มีศักยภาพที่เพิ่มมากยิ่งขึ้น

สำหรับบุคลากรทั่วไปส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงาน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีประสิทธิภาพ จากการสำรวจพบว่าบุคลากรไม่มีความสามารถในการพัฒนาโปรแกรมได้เอง

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ จำเป็นต้องสนับสนุนการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรมีทักษะความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการและแก้ไขปัญหา โดยการส่งเสริมการเรียนรู้การใช้งานเพิ่มประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างยั่งยืน

#### ■ ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้ความสำคัญกับการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นเครื่องมือในการพัฒนา มีการจัดตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานที่กำกับดูแลและให้ความสำคัญในการวางแผนพัฒนาระบบสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์อย่างใกล้ชิด

#### ■ ปัจจัยด้านงบประมาณ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นหน่วยงานที่ควรได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทเกี่ยวกับชีวภัณฑ์สัตว์ทั้งในและนอกประเทศ ยังขาดความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้นในส่วนงบประมาณของระบบงานต่างๆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีโอกาที่จะได้รับการสนับสนุน การดำเนินการได้ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตามการประเมินงบประมาณที่จะได้เป็นเรื่องยาก เนื่องจากสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ยังขาดการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศก่อนหน้านี้ จึงไม่มีข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อเป็นแนวทางได้อย่างถูกต้อง

### 3.2 การวิเคราะห์สถานการณ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

#### จุดแข็ง (Strength)

- S1) ผู้บริหารให้ความสำคัญและผลักดันให้องค์กรขับเคลื่อนตามนโยบายรัฐบาล
- S2) องค์กรมีความตื่นตัวในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- S3) มีงบประมาณการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- S4) มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน IT โดยตรง
- S5) มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานตามภารกิจหลักขององค์กร

#### จุดอ่อน (Weakness)

- W1) นโยบายและการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไม่ชัดเจน
- W2) ฮาร์ดแวร์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน มีอายุการใช้งานนาน ทำให้มีความเสี่ยงสูง
- W3) ระบบเครือข่ายสารสนเทศภายในองค์กรไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่
- W4) ขาดการสนับสนุนและผลักดันการใช้ระบบสารสนเทศให้คุ้มค่า
- W5) ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญด้านคอมพิวเตอร์และการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- W6) ขาดระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร (ERP)
- W7) ขาดการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลและระบบฐานข้อมูลขององค์กร

#### โอกาส (Opportunity)

- O1) นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- O2) รัฐบาลสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคระบาดสัตว์
- O3) ต้นทุนการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีราคาลดลงเรื่อยๆ
- O4) ความต่อเนื่องของการปฏิรูประบบราชการ เป็นปัจจัยสำคัญทำให้องค์กรต้องตื่นตัวพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
- O5) ความร่วมมือระหว่างองค์กรมหาชนกับหน่วยงานภาครัฐที่มีมานาน เช่น สำนักพัฒนารัฐบาลดิจิทัล องค์กรมหาชน (สพร.)
- O6) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมปศุสัตว์ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

#### อุปสรรค (Threat)

- T1) ไม่มีการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงาน
- T2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็วส่งผลให้ระบบหรืออุปกรณ์ล้าสมัยอย่างรวดเร็ว
- T3) ระเบียบราชการไม่เอื้ออำนวยในการปฏิบัติงานในการจัดหาอุปกรณ์ IT ที่ทันสมัยเข้ามาใช้งาน
- T4) กฎหมายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง
- T5) การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติหรือภัยธรรมชาติ

3.3 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางด้านการเทคโนโลยีดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัตถุดิบจำหน่าย โดย TOWS Matrix ใต้ดังนี้

<p><b>ปัจจัยภายในองค์กร</b></p> <p><b>ปัจจัยภายนอกองค์กร</b></p>	<p><b>โอกาส (Opportunity)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>O1) นโยบายรัฐบาลให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนภาคธุรกิจสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล</li> <li>O2) รัฐบาลสนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคระบาดสัตว์</li> <li>O3) ต้นทุนการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีราคาถูกลงเรื่อยๆ</li> <li>O4) ความต่อเนื่องของการปฏิรูประบบราชการ เป็นปัจจัยสำคัญทำให้องค์กรต้องตื่นตัวพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ</li> <li>O5) ความร่วมมือระหว่างองค์กรมหากชนกับหน่วยงานภาครัฐที่มีมานาน เช่น สำนักพัฒนาธุรกิจกรมทนายกับหน่วยงานภาครัฐที่มีมานาน (สพร.)</li> <li>O6) การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมบัญชีตัวดำเนินการอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<p><b>อุปสรรค (Threat)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>T1) ไม่มีมีการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงาน</li> <li>T2) การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็วส่งผลให้ระบบหรืออุปกรณ์ล้าสมัยอย่างรวดเร็ว</li> <li>T3) ระเบียบราชการไม่เอื้ออำนวยในการปฏิบัติงานในการจัดหาอุปกรณ์ IT ที่ทันสมัยเข้ามาใช้งาน</li> <li>T4) กฎหมายทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไม่สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลง</li> <li>T5) การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติหรือภัยธรรมชาติ</li> </ul>
<p><b>จุดแข็ง (Strength)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>S1) ผู้บริหารให้ความสำคัญและผลักดันให้องค์กรขับเคลื่อนตามนโยบายรัฐบาล</li> <li>S2) องค์กรมีความตื่นตัวในการปรับเปลี่ยนและพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>S3) มีงบประมาณการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</li> <li>S4) มีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน IT โดยตรง</li> <li>S5) มีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานตามภารกิจหลักขององค์กร</li> </ul>	<p><b>SO: กลยุทธ์เชิงรุก</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเพียงพอ สามารถรองรับการปฏิบัติงานภารกิจ</li> <li>- สนับสนุนจัดตั้งศูนย์กลางเครือข่ายวิทยากรด้านวิศวกรรมประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยยกระดับการสร้างมาตรฐานการให้บริการและการทำงานตามภารกิจ</li> </ul>	<p><b>ST: กลยุทธ์เชิงป้องกัน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนปฏิบัติงานและคู่มือการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัย ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างละเอียดและรัดกุม</li> <li>- จัดทำแผนยุทธศาสตร์และงบประมาณการดำเนินงานให้มีความชัดเจนและต่อเนื่อง</li> <li>- ผลักดันการพัฒนากระบวนการมาตรฐานข้อมูลกลางและระบบสารสนเทศขององค์กรให้สามารถแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงระหว่างกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล</li> </ul>
<p><b>จุดอ่อน (Weakness)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>W1) นโยบายและการบริหารจัดการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ไม่ชัดเจน</li> <li>W2) ภาครัฐยังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน มีอายุการใช้งานนาน ทำให้มีความเสี่ยงสูง</li> <li>W3) ระบบเครือข่ายสารสนเทศภายในองค์กรไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่</li> <li>W4) ขาดการสนับสนุนและผลักดันการใช้ระบบสารสนเทศให้คุ้มค่า</li> <li>W5) ขาดบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านคอมพิวเตอร์และการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>W6) ขาดระบบบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร (ERP)</li> <li>W7) ขาดการเชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูลและระบบข้อมูลขององค์กร</li> </ul>	<p><b>WO: กลยุทธ์เชิงแก้ไข(พัฒนา)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัตถุดิบจำหน่าย</li> <li>- พัฒนา ปรับปรุง ฐานข้อมูลองค์ความรู้และผลงานวิชาการต่างๆ</li> <li>- ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอให้สอดคล้องกับยุคดิจิทัล</li> <li>- พัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กรให้รองรับการทำงานภายใต้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง</li> <li>- ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สามารถนำประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<p><b>WT: กลยุทธ์เชิงรับ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น สามารถรองรับการขยายตัวของข้อมูลและระบบงานต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น</li> <li>- พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับงานเฉพาะด้าน</li> <li>- สนับสนุนระบบการให้บริการทางอิเล็กทรอนิกส์ ระบบยืนยันตัวตนทางอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วและสร้างความเชื่อมั่นในการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>



## ส่วนที่ 4

### แผนปฏิบัติการดิจิทัล

เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565

#### 4.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“เทคโนโลยีดิจิทัลพัฒนาการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ไทยอย่างยั่งยืน”

#### 4.2 พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรองรับระบบงานต่างๆ และทันต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านชีวภัณฑ์สัตว์
2. พัฒนาระบบเครือข่ายสารสนเทศและบูรณาการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลสำหรับจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศทั้งภาครัฐและเอกชน
3. พัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ การให้บริการ และการนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เป็นศูนย์กลางข้อมูลความร่วมมือด้านวิชาการเกี่ยวกับชีวภัณฑ์สัตว์และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการวิจัยและพัฒนาแก่บุคลากรด้านการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์
5. พัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

#### 4.3 เป้าหมายหลัก

1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภาคการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์เป็นระบบโดยการบูรณาการให้มีฐานข้อมูลกลางจากแหล่งต่างๆ ทั้งภายในและภายนอก เพื่อลดความซ้ำซ้อนของขั้นตอนการดำเนินงาน
2. พัฒนาระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้มีประสิทธิภาพด้านการผลิตชีวภัณฑ์สำหรับสัตว์ และสามารถเข้าถึงข้อมูลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การให้บริการ ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ ด้านปศุสัตว์ การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและควบคุมคุณภาพ สามารถแข่งขันได้ทั้งภาครัฐและเอกชนทั้งในและต่างประเทศ
3. พัฒนาระบบเครือข่ายด้านการพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์ทุกภาคส่วน มีระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการพัฒนาทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกอย่างบูรณาการ เป็นระบบ และเตรียมความพร้อมด้านการเป็นผู้นำในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ในภูมิภาคอาเซียน

#### 4.4 ค่านิยมหลัก

##### “V-STAR”

V = Validity การปฏิบัติงานด้วยความเที่ยงตรง

S = Smart มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน (มาจาก SMART ซึ่งเป็น

ค่านิยมหลักขององค์กร V-SAMRT S:Standard ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ตามมาตรฐาน, M:Mastery ทำงานอย่างมืออาชีพ, A:Agility คล่องตัวและพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง, R:Responsibility มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ, T:Teamwork มุ่งมั่นในการทำงานร่วมกัน)

T = Technology นำเทคโนโลยีทันสมัยมาปฏิบัติงาน

A = Accuracy มีความถูกต้องแม่นยำ

R = Remote Sensing สามารถสำรวจและรับรู้ข้อมูลจากระยะไกลได้

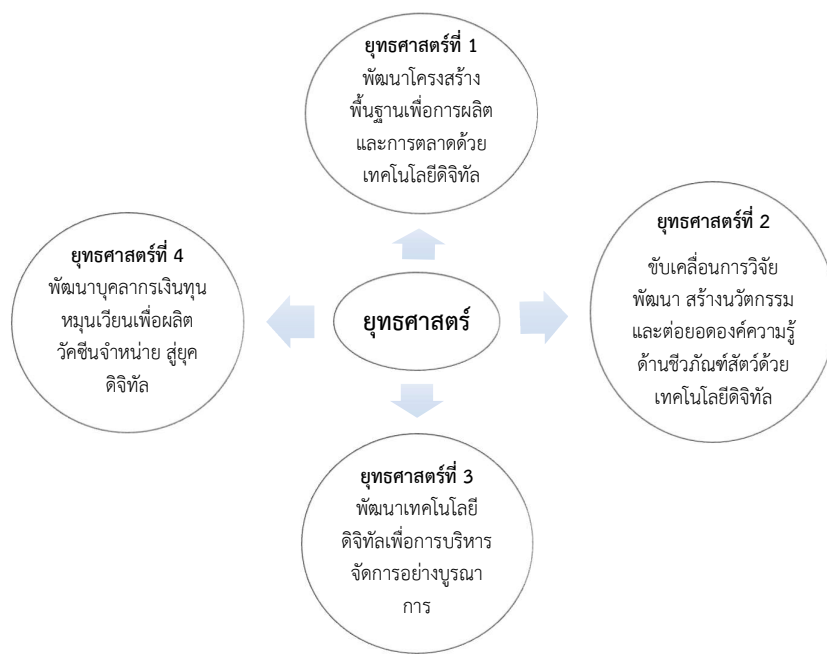
“V-STAR” หมายถึง บุคลากรที่เกี่ยวข้องในเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปฏิบัติงานร่วมกันในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ตามมาตรฐานด้วยความเที่ยงตรง มีความคล่องตัว ถูกต้องแม่นยำ นำเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถสำรวจตรวจสอบและรับรู้ข้อมูลได้จากระยะไกล รับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

#### 4.5 ตัวชี้วัดการพัฒนา

1. เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายมีศูนย์กลางองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อพัฒนาต่อยอดงานด้านการผลิต วิจัยและพัฒนา สร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านการใช้ชีวภัณฑ์สัตว์
2. การให้บริการด้านอิเล็กทรอนิกส์ของเงินทุนหมุนเวียนฯ เพื่อยกระดับจากผู้ปฏิบัติงานไปสู่ผู้กำกับดูแลงานด้านการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์
3. ยกระดับและเพิ่มช่องทางการให้บริการด้านชีวภัณฑ์สัตว์อย่างทั่วถึงเพื่อสร้างความเข้มแข็งเครือข่ายด้านชีวภัณฑ์สัตว์ทั้งภายในและภายนอกทุนหมุนเวียนฯ

#### 4.6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

จากการวางกรอบยุทธศาสตร์ของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปี 2561-2565 มุ่งการพัฒนาสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เข้มแข็งทุกด้านอย่างสมดุล บรรลุการเป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์สู่ภูมิภาคอาเซียนและตลาดโลกอย่างแท้จริง และเตรียมพร้อมต่อยอดการพัฒนาให้ยั่งยืนก้าวไกลเหมาะสำหรับการก้าวไปสู่องค์กรที่สนับสนุนการปศุสัตว์ไทยยั่งยืนในตลาดโลกของช่วงต่อไปในยุทธศาสตร์หน้าในปี พ.ศ. 2561 – 2565 มี 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์หลักของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนฯ ประจำปี 2561 – 2565



### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

#### เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่าย เพียงพอในการปฏิบัติงาน สามารถบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกันได้อย่างปลอดภัย คุ่มค่า เกิดประสิทธิภาพ และเป็นระบบ
2. เพื่อการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน อย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

#### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน
2. ร้อยละการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการประจำปี
3. แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อตอบสนองประโยชน์ต่อมีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกทุนหมุนเวียน
4. คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

#### กลยุทธ์

1. จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีจำนวนเพียงพอ สามารถรองรับการปฏิบัติตามภารกิจ
2. ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น สามารถรองรับการขยายตัวของข้อมูลและระบบงานต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น
3. จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี
4. จัดทำ/ปรับปรุง คู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรม และต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

### เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์

1. เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล งานวิจัย งานวิชาการ นวัตกรรม องค์ความรู้ และเป็นช่องทางการติดต่อสื่อสารด้านชีวภัณฑ์สัตว์

### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละความพึงพอใจการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย งานวิชาการและองค์ความรู้ ที่ตอบ "พอใจ"

### กลยุทธ์

1. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้ นวัตกรรมงานวิจัยและผลงานวิชาการต่างๆ

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ

### เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์

1. เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่สามารถใช้งานร่วมกัน มีความสะดวก มีความพร้อมในการสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจ และเป็นฐานในการปฏิบัติงาน การบริหาร การวางแผน และการตัดสินใจของผู้บริหารทุกระดับ

### ตัวชี้วัด

1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน
2. ฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน
3. ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน

## ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาบุคลากรเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สู่ยุคดิจิทัล

### เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์

1. เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ และศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แก่บุคลากร ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

**ตัวชี้วัด**

1. จำนวนหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จัดให้มีการฝึกอบรม
2. จำนวนครั้งที่บุคลากรด้าน IT ได้รับการเพิ่มพูนความรู้

**กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมและฝึกอบรม เพิ่มความรู้ ศักยภาพ ทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการปฏิบัติงาน

**4.7 ผลผลิตและผลลัพธ์**

ยุทธศาสตร์	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ (Outcome)
1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและแผนงาน	ใช้งานได้เต็มศักยภาพ มีความปลอดภัยและปริมาณเพียงพอ
2. ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรม และต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	ฐานข้อมูลงานวิจัย ผลงานวิชาการ และการจัดการความรู้ (KM) ขององค์กร	เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านชีวภัณฑ์สัตว์ไทย
3. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ	ระบบสารสนเทศ	เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการชีวภัณฑ์สัตว์
4. พัฒนาบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย สู่ยุคดิจิทัล	บุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์	เพิ่มศักยภาพและทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในการปฏิบัติงาน

## ส่วนที่ 5

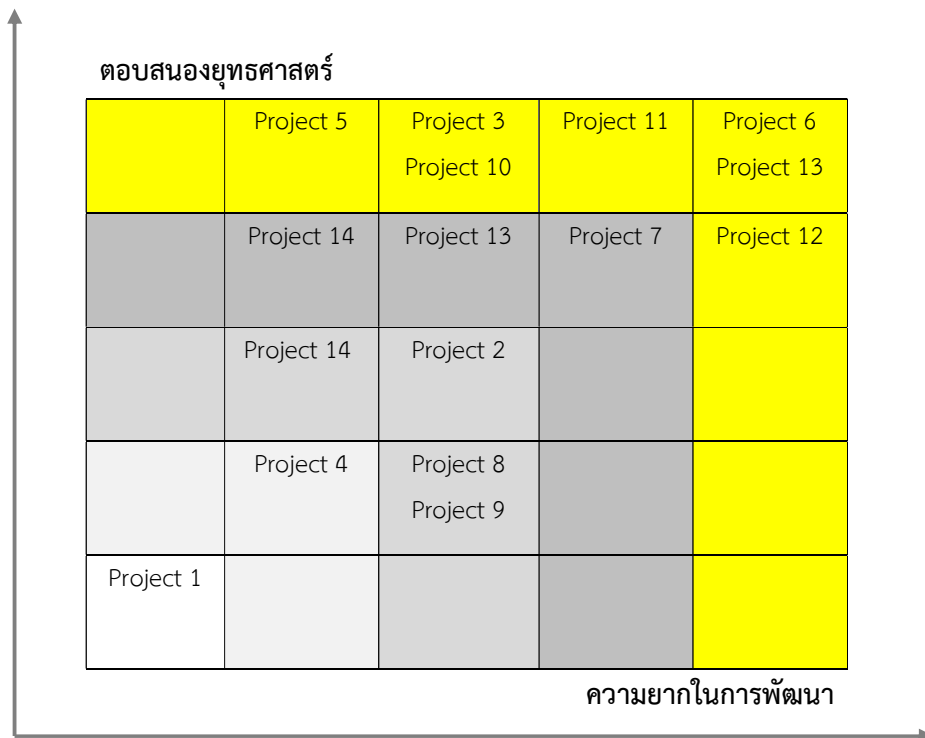
## แผนงาน/โครงการ

## 5.1 ลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

ลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

Project	ชื่อแผนงาน/โครงการ	ตอบสนองยุทธศาสตร์ (5)	ความยากในการพัฒนา (5)	รวม (10)
1	แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1	1	2
2	โครงการระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	3	3	6
3	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ	5	3	8
4	โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบเครือข่าย	2	2	4
5	ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย (พ.ศ. 2561-2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2563	5	2	7
6	โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2563-2565	5	5	10
7	โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)	4	4	8
8	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์การจัดการความรู้(KM) ด้านชีวภัณฑ์สัตว์	2	3	5
9	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	2	3	5
10	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	5	3	8
11	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน	5	4	9
12	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล	4	5	9
13	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์	5	5	10
14	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ	3	2	5
15	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Microsoft Office 2016 Basic”	4	3	7
16	โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน IT	4	2	6

ลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ



สูง [9 - 10]	Project 4, Project 6, Project 9, Project 10
กลาง [5 - 8]	Project 1, Project 2, Project 3, Project 7, Project 8, Project 11, Project 13
ต่ำ [< 5]	Project 5, Project 2

## 5.2 แผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนากิจกรรมสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล										
เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ		ผู้รับผิดชอบ
		2561	2562	2563	2564	2565				
1. เพื่อให้มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบเครือข่ายเพียงพอในการปฏิบัติงาน สามารถบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรสารสนเทศร่วมกันได้อย่างปลอดภัย คุ่มค่า เกิดประสิทธิภาพและเป็นระบบ	ร้อยละความสำเร็จของงานดำเนินงานตามแผนงาน	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	กลยุทธ์ที่ 1 1.1 จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีจำนวนเพียงพอ สามารถรองรับการปฏิบัติตามภารกิจ	1	แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	งานIT
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		2	โครงการระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)	งานIT
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		3	โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ	งานIT
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80		4	โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบเครือข่าย	งานIT
2. เพื่อการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	ร้อยละการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการประจำปี	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	1.3 จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี	5	ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินลงทุนหมุนเวียน เพื่อผลิตวีดิทัศน์จำหน่าย (พ.ศ. 2561-2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี 2563	งานIT
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		6	โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบสารสนเทศเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวีดิทัศน์จำหน่าย พ.ศ. 2563-2565	คณะทำงาน+งานIT
		-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100		7	โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)	งานIT



5.2 แผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์ (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรม สร้างองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล	เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์		ตัวชี้วัด					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
	2561	2562	2563	2564	2565	2566				
1. เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล งานวิจัย งานวิชาการ นวัตกรรม องค์ความรู้และเป็นช่องทางติดต่อสื่อสารด้านชีวภัณฑ์สัตว์	ร้อยละความพึงพอใจ การเข้าถึงข้อมูล งานวิจัย งานวิชาการ และองค์ความรู้ ที่ตอบ "พอใจ"	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	กลยุทธ์ที่ 2 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้ นวัตกรรม งานวิจัย และผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเชิงไปเซตการ จัดการความรู้(KM) ด้านชีวภัณฑ์สัตว์	คณะกรรมการ KM+งานIT
		-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัย และผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์	กลุ่มวิจัย+งานIT	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ

เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
		2561	2562	2563	2564	2565			
1. เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่สามารถใช้งานร่วมกัน มีความสะดวก มีความพร้อมในการสนับสนุนการปฏิบัติงานตามภารกิจ และเป็นฐานในการปฏิบัติงาน การบริหาร การวางแผน และการตัดสินใจของผู้บริหารทุกระดับ	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	กลยุทธ์ที่ 3 3.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการกรมศุลกากร คอมพิวเตอร์	งานIT
	ฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการเงิน	-	-	1 เรื่อง	-	-			
	ฐานข้อมูลสารสนเทศ งานบุคคล	-	-	1 เรื่อง	1 เรื่อง	1 เรื่อง			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			
	ร้อยละความพึงพอใจ ของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"	-	-	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 90			

5.2 แผนงาน/โครงการตามยุทธศาสตร์ (ต่อ)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายสู่ตลาด	เป้าประสงค์ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย					กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
			2561	2562	2563	2564	2565			
1. เพื่อเพิ่มทักษะ ความรู้ และศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล แก่บุคลากร ให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	จำนวนหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่จัดให้ฝึกอบรม	จำนวนหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่จัดให้ฝึกอบรม	1	1	1	1	1	กลยุทธ์ที่ 4 4.1 ส่งเสริมและฝึกอบรม เพิ่มความรู้ ศักยภาพ ทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการปฏิบัติงาน	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Microsoft Office 2016 Basic”	งาน IT
		จำนวนครั้งที่บุคลากรด้าน IT ได้รับความรู้	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง	2 ครั้ง			

## แผนงาน/โครงการ ตามยุทธศาสตร์

## แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

### 1. หลักการและเหตุผล

เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นอีกปัจจัยสำคัญในการปฏิบัติงานตามภารกิจ การให้บริการแก่ประชาชน ซึ่งจะทำให้เกิดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเกิดผลสัมฤทธิ์ได้สูงสุดนั้น จะต้องมีเครื่องคอมพิวเตอร์อุปกรณ์ต่อพ่วงที่มีประสิทธิภาพโดยเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงส่วนใหญ่ของ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นเครื่องที่มีอายุการใช้งานมานานหลายปีจึงทำให้ระบบประมวลผลเดิมที่มีอยู่ไม่สอดคล้องกับความต้องการด้านทรัพยากรในการประมวลผลของระบบงานซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดสรรอุปกรณ์ต่อพ่วงเป็นไปอย่างไม่เหมาะสม บางหน่วยงานภายในสำนักฯ ยังประสบปัญหาด้านความไม่สะดวกในการใช้งานเพื่อให้สำนักฯ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพียงพอต่อการใช้งานของบุคลากรในหน่วยงานต่างๆ โดยมีเป้าหมายให้บุคลากรมีเครื่องคอมพิวเตอร์ใช้งานอย่างเพียงพอมีอัตราส่วนระหว่างบุคลากรต่อเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นอัตรา 1:1 จึงจำเป็นต้องจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพิ่มเติมเพื่อรองรับภารกิจและการปฏิบัติงานของบุคลากรทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีสมรรถนะสูงเพียงพอต่อการใช้งาน และสามารถรองรับระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันและที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ได้

### 3. เป้าหมาย

1. ทดแทนเครื่องคอมพิวเตอร์ในส่วนของเครื่องคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพต่ำมีปัญหาในการซ่อมแซมบ่อยอายุการใช้งานนานกว่า 7 ปี
2. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในหน่วยงานต่างๆ ภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 4. สถานที่ดำเนินการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

5 ปี (2561-2565)

### 6. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำข้อกำหนดและรายละเอียดของโครงการ
2. รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
3. จัดทำประมาณการขอครุภัณฑ์
4. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ

5. คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
6. จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ
7. ดำเนินการจ้างจัดซื้อจัดจ้าง
8. รายงานผลการดำเนินการโครงการ

#### 7. รายละเอียดการดำเนินการ

รายการ	ราคาต่อหน่วย (บาท)	2562		2563		2564		2565		รวม งบประมาณ
		จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	
Client Computer + windows + MsOffice	36,800	40	1,472,000	14	515,200	10	368,000	23	846,400	3,201,600
Notebook + windows	35,800	6	214,800	2	71,600	2	71,600	2	71,600	429,600
printer	7,900	22	173,800	3	23,700	0	-	2	15,800	213,300
UPS	2,800	100	280,000	14	39,200	10	28,000	23	64,400	411,600
			1,860,600		610,500		439,600		933,800	3,844,500

#### 8. งบประมาณ

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ปี 2562 ใช้งบประมาณ 1,860,600 บาท ปี 2563 ใช้งบประมาณ 610,500 บาท

ปี 2564 ใช้งบประมาณ 439,600 บาท ปี 2565 ใช้งบประมาณ 933,800 บาท

รวมใช้งบประมาณ 3,844,500 บาท

#### 9. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

สามารถจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ได้ตามที่กำหนดไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐

#### 12. การประเมินผล

ประเมินผลจากการใช้งานได้ของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์

### 13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งาน ทำให้การปฏิบัติงานรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตามนโยบายและแผนการปฏิบัติราชการของสำนักฯ อีกทั้งยังเป็นการประหยัดงบประมาณในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์เก่าที่ชำรุด

## โครงการระบบกล้องวงจรปิด(CCTV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

เนื่องด้วยสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ใช้พื้นที่ราชพัสดุแปลงหมายเลขที่ นม.517 อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา ใช้ประโยชน์ในพื้นที่ ประมาณ 1,500 ไร่ ประกอบด้วยโรงงานผลิตวัคซีนจำนวน 5 โรงงาน และยังมีกลุ่มงานสนับสนุนการผลิตอีกหลายกลุ่ม ซึ่งมีพื้นที่ห่างไกลกันมาก และยังมีหน่วยงานราชการในกรมปศุสัตว์อีกหลายหน่วยที่ใช้พื้นที่ราชพัสดุแปลงเดียวกันและอีกทั้งภายในสำนักฯ ยังมีเส้นทางสัญจรทั้งบุคลากรภายในสำนักฯ และประชาชนในอำเภอปากช่องใช้เส้นทางคมนาคมเชื่อมต่อจากถนนมิตรภาพ(เลี้ยวเมือง) ผ่านไปยังตัวเมืองปากช่อง และมีประตูเข้าออกหลายจุด และมักจะเกิดปัญหาอาชญากรรมต่างๆ ส่งผลให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมาอีกมากมายเพื่อเป็นการลดปัญหาดังกล่าว และพร้อมสนองต่อนโยบายของภาครัฐ จึงได้นำเสนอโครงการติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ภายนอกอาคาร เพื่อดูแลความปลอดภัยในพื้นที่ เพื่อใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ในการดูแลด้านความปลอดภัยประชาชน และถนนเส้นทางสาธารณะ เช่น ในบริเวณที่เปลี่ยวสามารถใช้ข้อมูลจากกล้องวงจรปิดในการสืบค้น สามารถใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการสืบสวนติดตามผู้กระทำความผิด

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อใช้ในราชการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
2. เพื่อการสอดส่อง ควบคุมดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บริเวณพื้นที่เส้นทางคมนาคม และจุดบริเวณเข้า-ออกสำนักฯ
3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย บริเวณพื้นที่ที่ไม่มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยประจำอยู่
4. เพื่อการป้องปรามเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ
5. เพื่อช่วยในการติดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว
6. เพื่อนำข้อมูลไปใช้เป็นพยานหลักฐานประกอบในการพิจารณาคดี

### 3. เป้าหมาย

มีระบบสนับสนุนด้านรักษาความปลอดภัย และเพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของหน่วยงานและบุคลากรในองค์กร

### 4. สถานที่ดำเนินการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

4 ปี (2562-2565)

### 6. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำโครงการของงบประมาณ
2. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ
3. ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
4. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
5. สรุปผลการดำเนินการ และรายงานผลโครงการ

## 7. วิทยากร

ไม่มี

## 8. รายละเอียดการดำเนินการ

8.1 จัดหาระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) ติดตั้งบริเวณภายนอกอาคาร ตามเส้นทางจราจร บริเวณจุดเข้า-ออก สำหนักฯ ที่สามารถเชื่อมต่อผ่านระบบโครงข่ายใยแก้วนำแสงหรือแบบไร้สาย และมีความสามารถในการเชื่อมต่อกับระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

8.2 จัดหาระบบบันทึก และสำรองข้อมูลภาพ ที่สามารถรองรับการบันทึกภาพได้ต่อเนื่อง มีปริมาณมาก และสามารถเรียกใช้ข้อมูลภาพได้ตลอดเวลา

8.3 ระบบการบันทึกจะต้องสามารถบันทึกได้ทั้งภาพนิ่ง และภาพเคลื่อนไหว

## 9. งบประมาณ

ใช้เงินหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

## 10. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 11. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 12. คณะทำงาน

ไม่มี

## 13. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการตามแผน

## 14. การประเมินผล

ประเมินผลจากแบบสำรวจความพึงพอใจต่อระบบกล้องวงจรปิด



### 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. มีระบบกล้องวงจรปิดที่สามารถบันทึกภาพเก็บไว้เพื่อดูเหตุการณ์ต่างๆ
2. เป็นการใช้เทคโนโลยีและทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า
3. รักษาความปลอดภัยบริเวณถนนและสถานที่ต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. ตรวจสอบการฝ่าฝืนวินัยหรือสอดส่องดูแลรักษาความปลอดภัยและทรัพย์สิน
5. บันทึกเหตุการณ์ต่างๆ เพื่อเป็นพยานหลักฐานประกอบในการพิจารณาคดีได้

## โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ

### 1. หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบันระบบเครือข่ายสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีการใช้งานระบบงานต่างๆ ของกรมปศุสัตว์ หรือเพื่อใช้ติดต่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและค้นหาข้อมูลจากอินเทอร์เน็ต อยู่ในวงจำกัดไม่ครอบคลุมทั้งสำนักฯ ในบางอาคารยังไม่สามารถใช้งานระบบเครือข่ายสารสนเทศได้ทำให้การปฏิบัติงานใช้งานระบบงานต่างๆ หรือการค้นคว้าข้อมูลอินเทอร์เน็ตการติดต่อสื่อสารไม่สามารถทำได้ไม่มีประสิทธิภาพจากปัญหาดังกล่าว จึงควรได้มีการปรับปรุงและขยายโครงสร้างพื้นฐาน โดยการพัฒนาเครือข่ายสารสนเทศให้ครอบคลุมทุกอาคารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการรองรับการใช้งานและระบบงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมพื้นที่ใช้งานตามต้องการให้สามารถใช้งานระบบเครือข่ายสารสนเทศได้

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ใหม่ให้สามารถรองรับการทำงานของระบบสารสนเทศของสำนักฯ เพียงพอต่อการรองรับปริมาณการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้น

### 3. เป้าหมาย

ระบบเครือข่ายของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีประสิทธิภาพสามารถรองรับภาระงานได้อย่างเหมาะสม

### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

5 ปี (2561-2565)

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำโครงการของงบประมาณ
2. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ
3. ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
4. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
3. สรุปผลการดำเนินการ และรายงานผลโครงการ

### 6. รายละเอียดการดำเนินการ

	เป้าหมาย	งบประมาณ
2561	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารอำนวยการ 2.อาคารกลุ่มบริหารจัดการชีวภัณฑ์ 3.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนอหิวาต์สุกรและกาฬโรคเป็ด 4.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนแบคทีเรีย และกลุ่มวิจัยและพัฒนา 5.อาคารคลังวัสดุ	500,000 บาท

2562	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตน้ำประปา 2.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนสัตว์ปีก และอาคารฝ่ายทดสอบคุณภาพวัคซีนสัตว์ปีก	500,000 บาท
2563	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตวัคซีนโรคปากและเท้าเปื่อย	700,000 บาท
2564	ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตไก่และไขปลอดเชื้อเฉพาะ 2.อาคารฝ่ายเพาะเลี้ยงสัตว์ทดลอง 3.อาคารฝ่ายบำบัดของเสียฯ 4.อาคารกลุ่มบริการวิชาการ 5.อาคารกลุ่มช่างซ่อมบำรุง	700,000 บาท

## 7. งบประมาณ

ใช้เงินทูลหมื่นเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ปี 2561 ใช้งบประมาณ 500,000 บาท

ปี 2562 ใช้งบประมาณ 500,000 บาท

ปี 2563 ใช้งบประมาณ 700,000 บาท

ปี 2564 ใช้งบประมาณ 700,000 บาท

ปี 2565 ใช้งบประมาณ 0 บาท

รวมใช้งบประมาณ 1,400,000 บาท

## 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

## 11. การประเมินผล

ติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นสุดโครงการ

## โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบเครือข่าย

### 1. หลักการและเหตุผล

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของสำนักฯ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานทุกกิจกรรม ซึ่งมีเป้าหมายเพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพทั้งบุคลากรและการปฏิบัติงาน ดังนั้นเพื่อตอบสนองทุกความต้องการของผู้ใช้บริการ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีห้องเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายที่มีความมั่นคงปลอดภัย เพื่อติดตั้งระบบเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับรองรับการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารต่างๆ และสนับสนุนยุทธศาสตร์ของสำนักฯ และเนื่องด้วยห้องควบคุมระบบเครือข่ายสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้ติดตั้งใช้งานมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2545 ซึ่งในปัจจุบันห้องควบคุมระบบเครือข่ายคับแคบ เนื่องจากมีอุปกรณ์ระบบเครือข่ายเพิ่มขึ้น และในอนาคตที่อาจจะมีการเพิ่มระบบงานใหม่เพิ่มขึ้น จะต้องใช้อุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มมากขึ้นด้วย ให้ทันสมัยและได้มาตรฐาน

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อปรับปรุงห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้มีมาตรฐานมีความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นให้มีความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นพร้อมทั้งปรับปรุงสภาพห้องทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
2. เพื่อลดความเสี่ยงของการหยุดทำงานของระบบสารสนเทศ (Down Time) จากเหตุขัดข้องต่างๆที่ไม่พึงประสงค์เช่นไฟฟ้าตกไฟฟ้าดับ เป็นต้น
3. เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบสารสนเทศในปัจจุบันและอนาคต

### 3. เป้าหมาย

1. ห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีการปรับปรุงให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้มีประสิทธิภาพ
2. ห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายมีสภาพสมบูรณ์มีสัดส่วนที่ชัดเจนและเป็นระเบียบ

### 4. สถานที่ดำเนินการ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

2 ปี (2564-2565)

### 6. วิธีการดำเนินการ

1. จัดทำโครงการของงบประมาณ

2. ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ
3. ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ
4. ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ
5. สรุปผลการดำเนินการ และรายงานผลโครงการ

## 7. รายละเอียดการดำเนินการ

งานสถาปัตยกรรม และกันห้อง (Civil Work)

- |   |                 |
|---|-----------------|
| 1. ปรับเปลี่ยนระบบพื้นยก ภายในห้องควบคุมระบบเครือข่าย                         | จำนวน 1 ระบบ    |
| 2. ปรับปรุงระบบไฟฟ้า ภายในห้องควบคุมระบบเครือข่าย                             | จำนวน 1 ระบบ    |
| 3. ปรับปรุงระบบสายสัญญาณระบบเครือข่ายสื่อสารข้อมูล                            | จำนวน 1 ระบบ    |
| 4. ปรับปรุงระบบดับเพลิง ภายในห้องควบคุมระบบเครือข่าย                          | จำนวน 1 ระบบ    |
| 5. ปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัย (Access Control) ภายในห้องควบคุมระบบเครือข่าย | จำนวน 1 ระบบ    |
| 6. ทดแทนระบบเครื่องปรับอากาศ ภายในห้องควบคุมระบบเครือข่าย                     | จำนวน 3 เครื่อง |

## 8. งบประมาณ

ใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประมาณ 500,000 บาท

## 9. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

## 12. การประเมินผล

ติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นสุดโครงการ

## 13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อให้สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีห้องควบคุมระบบเครือข่ายมีสภาพสมบูรณ์มีสัดส่วนที่ชัดเจนและเป็นระเบียบ

## ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล

### เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2563

#### 1. หลักการและเหตุผล

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 ให้ความเห็นชอบร่างแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย พ.ศ.2545-2549 ตามที่คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งชาติเสนอ และมติในคราวเดียวกันได้กำหนดให้ทุกกระทรวง ทบวง กรม และรัฐวิสาหกิจทุกหน่วยงานจัดทำและ/หรือปรับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศไทย ทั้งในเรื่องของเนื้อหาสาระและกรอบระยะเวลาการดำเนินงานระหว่างปี พ.ศ. 2545-2549 นั้น

ในระยะเริ่มแรกของการจัดทำแผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสารของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสารให้เป็นส่วนหนึ่งของแผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสารของกรมปศุสัตว์ ฉบับที่ 1 พ.ศ. 2545 – 2549 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนระดับกระทรวง ซึ่งรวมทั้งแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและแผนอื่นๆ ร่วมด้วย

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2550 ได้ขยายเวลาให้การบังคับใช้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของประเทศไทย ฉบับที่ 1 ออกไปจนถึงปี พ.ศ.2551 ซึ่งเป็นระยะเวลาสิ้นสุดของแผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสาร ในปี พ.ศ. 2551 ได้จัดทำแผนแม่บทสารสนเทศและการสื่อสารของกรมปศุสัตว์ให้มีทิศทางและความต่อเนื่องเป็นแผนแม่บทและเทคโนโลยีสารสนเทศกรมปศุสัตว์ ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2552 – 2556 ซึ่งสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ได้เป็นส่วนหนึ่งของแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของกรมปศุสัตว์ ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อพัฒนาศักยภาพของงานวิจัยและเทคโนโลยีการปศุสัตว์ (e-R&D) โดยมีโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ โครงการเชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศเพื่อการค้นคว้าวิจัยและพัฒนา ซึ่งมีเนื้อหาบางส่วนไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ทำให้ระดับของตัวชี้วัดไม่เป็นไปตามเกณฑ์ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเป็นไปตามตัวชี้วัดของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย แยกออกจากแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของกรมปศุสัตว์

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของทุนหมุนเวียนมีทิศทางที่ชัดเจนและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 ตามที่คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้อนุมัติให้ใช้แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป จึงได้จัดทำโครงการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2563

#### 2. วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาและทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565

- เพื่อพิจารณาวางแผนและวิเคราะห์ประเด็นยุทธศาสตร์ต่างๆ ให้สอดคล้องตามแผนแม่บทการพัฒนา (Master Plan) และแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
- เพื่อให้มีการวางแผนใช้ทรัพยากรเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารทั้งในด้านอุปกรณ์ งบประมาณ และบุคลากรของทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับศักยภาพของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

### 3. เป้าหมาย

- ให้มีข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายเพียงพอและสามารถนำไปใช้งานได้มีประสิทธิภาพ
- เชื่อมโยงเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสารให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
- ให้การบริการข้อมูลข่าวสารด้านชีวภัณฑ์สัตว์อย่างทั่วถึง พัฒนาการปศุสัตว์และยกระดับคุณภาพชีว-ภัณฑ์สัตว์ของประเทศไทย
- มีระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการผลิต วิจัยและพัฒนาคุณภาพชีวภัณฑ์สัตว์
- พัฒนาบุคลากรของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ให้เป็นผู้มีความรู้และทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล

### 4. ขอบเขตการดำเนินงาน

ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 มีขอบเขตการดำเนินงานดังต่อไปนี้

#### งานส่วนที่ 1 สํารวจ วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูล

1. สํารวจข้อมูลสภาพทั่วไปของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อการวิเคราะห์จัดทำระบบข้อมูลและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล
2. สํารวจ วิเคราะห์ และสรุปผล วิสัยทัศน์ ภารกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย
3. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลระบบเครือข่ายและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
4. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลการใช้ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน
5. สํารวจและจัดเก็บข้อมูลทรัพยากรบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

#### งานส่วนที่ 2 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กร

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565

2. วิเคราะห์และออกแบบภาพรวมระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ โดยคำนึงถึงความต้องการและความคาดหวังด้านข้อมูลของแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ.2561-2565 รวมไปถึงผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วย
3. วิเคราะห์ออกแบบการพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการดำเนินงาน บริหารจัดการและการบริการระบบสารสนเทศผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Internet)
4. วิเคราะห์และเสนอแนวทางการพัฒนาบุคลากรด้านระบบสารสนเทศพร้อมทั้งกำหนดคุณลักษณะของบุคลากรระดับปฏิบัติงานหลัก
5. นำเสนอข้อมูล ข้อเสนอแนะในมุมมองอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### งานส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการ

1. จัดทำแผนปฏิบัติการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. จัดทำแผนการลงทุนและแผนงบประมาณรายจ่าย เพื่อการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- 5.1 ตั้งคณะทำงาน
- 5.2 สํารวจ วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลปีงบประมาณ 2562
- 5.3 จัดทำแผนทบทวน แผนปฏิบัติการประจำปี 2563
- 5.4 นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่ออนุมัติ
- 5.5 นำส่งแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับอนุมัติ

### 6.งบประมาณดำเนินงาน

ไม่มี

### 7.ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 8.ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปี



## 9.ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- เพื่อให้เงินทุนหมุนเวียนมีแผนปฏิบัติการดิจิทัลสำหรับใช้เป็นแนวทางในการกำหนดทิศทางการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและดิจิทัล สามารถทำแผนงานโครงการต่างๆ ที่จัดขึ้นไปสู่การปฏิบัติได้
- แผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นเครื่องมือในการพิจารณาประกอบตัวชี้วัดของเงินทุนหมุนเวียน พร้อมทั้งเป็นเครื่องมือในการเสนอของบประมาณประจำปีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

## โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2563-2565

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย มีภารกิจในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อจำหน่ายและป้องกันควบคุมโรคระบาดสัตว์ รวมถึงวิจัยและพัฒนา ได้มีการกำหนดกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับและพัฒนาการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ที่ชัดเจนสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

ประเด็นสำคัญที่คณะงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ได้ให้ความสำคัญและถือเป็นกลไกที่จะส่งผลให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จและนำไปสู่การพัฒนาการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนฯ อย่างต่อเนื่อง คือ “ระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่สามารถทำหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลเข้ามาทำการประมวลผล รวมทั้งการวิเคราะห์เพื่อจัดทำเป็นสารสนเทศในรูปแบบต่างๆ และนำส่งไปยังผู้ที่มีสิทธิได้รับสารสนเทศเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน การบริหาร หรือการตัดสินใจ โดยมีคอมพิวเตอร์รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ เป็นเครื่องมือสนับสนุนการทำงานของระบบสารสนเทศ ระบบสารสนเทศในองค์กรมีหลายประเภทในแต่ละประเภทมีได้หลายระบบ ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองวัตถุประสงค์เฉพาะด้านในการทำงานที่แตกต่างกันออกไป”

ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้การดำเนินงานการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย มีระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงาน การบริหาร การวางแผน และการตัดสินใจของผู้บริหารทุกระดับ อีกทั้งสามารถเชื่อมโยงกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อเป็นระบบที่สามารถสนับสนุนให้การบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนฯ ประสบผลสำเร็จและนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2563-2565 ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย พ.ศ. 2561-2565 โดยการระดมการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ที่มีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการปฏิบัติงาน การบริหาร การวางแผน และการตัดสินใจของผู้บริหารทุกระดับ

### 3. เป้าหมาย

แผนพัฒนาฐานระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2563-2565

### 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- 5.1 ตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ
- 5.2 ประชุมวิเคราะห์สภาพปัญหาของหน่วยงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาและใช้ข้อมูล
- 5.3 ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการสร้างระบบฐานข้อมูล
- 5.4 จัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศฯ
- 5.5 นำเสนอแผนฯ ขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ
- 5.6 ดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศประจำปี

### 6. งบประมาณ

ไม่มี

### 7. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะทำงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศ

### 9. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงาน

### 10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

กรอบแนวทางในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศขององค์กร

## โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงปลอดภัยและสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องและ การถูกคุกคามจากภัยต่างๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรและหน่วยงานในสังกัด อีกทั้งเป็นการดำเนินงาน ตามพระราชกฤษฎีกา กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ ในการทำธุรกรรมทาง อิเล็กทรอนิกส์ภาครัฐ พ.ศ. 2549 มาตรา 5 หน่วยงานของรัฐ ต้องจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศเพื่อให้การดำเนินงานใดๆ ด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์ กับหน่วยงานของรัฐ หรือโดยหน่วยงานของรัฐมี ความมั่นคงปลอดภัยและเชื่อถือได้ ดังนั้นสำนักฯ จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐาน(Standard) แนวปฏิบัติ(Guideline) ขั้นตอนปฏิบัติ(Procedure) ให้ครอบคลุมด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และป้องกันภัยคุกคามต่างๆ

### 2. วัตถุประสงค์

- 1.1 เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและมีความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักฯ ทำให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 1.2 เพื่อกำหนดขอบเขตของการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- 1.3 เพื่อเผยแพร่ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในสำนักฯ ได้รับทราบ และเจ้าหน้าที่ทุกคนต้องถือปฏิบัติ ตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- 1.4 เพื่อกำหนดมาตรฐาน แนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลระบบ ที่ปฏิบัติงานให้กับสำนักฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ องค์กรสำหรับการดำเนินงานและ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### 3. เป้าหมาย

มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ ที่สอดคล้องนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ และผู้ใช้งานและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ของระบบสารสนเทศ และได้รับทราบถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติในการควบคุมความเสี่ยง ต่าง ๆ

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2563

### 5. ขั้นตอนการดำเนินงาน

- 5.1 งานเทคโนโลยีสารสนเทศรวบรวมข้อมูลต่างๆ ในทางการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์
- 5.2 งานเทคโนโลยีสารสนเทศประชุมวิเคราะห์สภาพของหน่วยงาน/ศึกษาวิธีการ/กระบวนการในการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์
- 5.3 ดำเนินงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์
- 5.4 แจกเวียนเพื่อเผยแพร่คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ ให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับในสำนักฯ ได้รับทราบ และต้องถือปฏิบัติตามนโยบายนี้

### 6. รายละเอียด/ขอบเขตการดำเนินงาน

องค์ประกอบของนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารขององค์กร แต่ละส่วนที่กล่าวข้างต้นจะประกอบด้วย วัตถุประสงค์ รายละเอียดของ มาตรฐาน (Standard) แนวทางปฏิบัติ (Guideline) และขั้นตอนวิธีการปฏิบัติ (Procedure) ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อที่จะทำให้องค์กรมีมาตรการ ในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ในระดับที่ปลอดภัยช่วยลดความเสียหาย ต่อการดำเนินงานสินทรัพย์ บุคลากรขององค์กร ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมั่นคงปลอดภัยนโยบาย การเข้าใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรนี้ จัดเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการใช้งาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร ซึ่งเจ้าหน้าที่ขององค์กรและหน่วยงานภายนอกจะต้องปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด ดังนี้

ส่วนที่ 1 นโยบายการควบคุมการเข้าถึงและใช้บริการระบบเครือข่าย (Network Access Control)

ส่วนที่ 2 นโยบายการควบคุมการเข้าถึงระบบปฏิบัติการ (Operating System Access Control)

ส่วนที่ 3 นโยบายการควบคุมการเข้าถึงโปรแกรมประยุกต์หรือแอปพลิเคชันและสารสนเทศ(Application Information Access Control)

ส่วนที่ 4 นโยบายการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Use of Personal Computer Policy)

ส่วนที่ 5 นโยบายการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์พกพา (Use of Notebook Computer Policy)

ส่วนที่ 6 นโยบายการใช้งานอินเทอร์เน็ต (Internet Security Policy)

ส่วนที่ 7 นโยบายการควบคุมการเข้าถึงระบบเครือข่ายไร้สาย (Wireless Policy)

ส่วนที่ 8 นโยบายป้องกันไวรัส และซอฟต์แวร์ที่ไม่ประสงค์ดี (Virus and Malicious Software Protection Policy)

ส่วนที่ 9 นโยบายการสำรองและกู้คืนข้อมูล (Backup and Recovery Policy)

ส่วนที่ 10 นโยบายการสร้างความตระหนักในเรื่องการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Information Security Awareness Policy)

## 7. งบประมาณ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

## 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

## 11. ค่าเป้าหมาย

มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

มีคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security) ของสำนักฯ

## โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์การจัดการความรู้ (KM) สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีพันธกิจในการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อป้องกันและควบคุมโรคระบาดในสัตว์ เพื่อให้การผลิต การทดสอบ การวิจัยและพัฒนา มีคุณภาพ สำนักฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาการผลิต การทดสอบ และการวิจัยพัฒนา เพื่อให้ได้ชีวภัณฑ์สัตว์ ที่มีคุณภาพ และวิธีการหนึ่งที่สามารถทำให้สำนักฯ บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจดังกล่าว คือ การจัดการความรู้ (Knowledge Management) ทั้งในระดับปฏิบัติการและระดับบริหาร ดังนั้น สำนักฯ มุ่งเน้นกระบวนการจัดการผลิตและทดสอบ ที่มีประสิทธิภาพเน้นเกษตรกรเป็นสำคัญ จึงได้จัดให้มีโครงการการจัดการความรู้ของสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ โดยการรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในองค์กร ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสาร มาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้ และพัฒนาตนเองให้เป็นผู้รู้ รวมทั้งปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเป็นการนำจุดแข็ง (Strengths) ด้านบุคลากร และการมีเครือข่ายทางวิชาการของกรมปศุสัตว์ มาเสริมสร้างศักยภาพปฏิบัติงาน จะทำให้เกิดการสร้างความรู้ อันจะนำไปสู่การมีนวัตกรรม (Innovation) การพัฒนาขีดความสามารถ (Competency) และการเสริมสร้างประสิทธิภาพ (Efficiency) ด้านการจัดการความรู้ด้านการผลิตชีวภัณฑ์สัตว์เพื่อให้กระบวนการผลิตตามพันธกิจของสำนักฯ มีประสิทธิภาพสูงสุด

### 2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์
2. เพื่อให้เกิดการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากรในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์และภายในสาขาวิชาชีพ เพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ในการพัฒนากระบวนการผลิต การวิจัยและพัฒนา

### 3. เป้าหมาย

ฐานข้อมูลองค์ความรู้ (KM) ในรูปแบบเว็บไซต์ จำนวน 1 เว็บไซต์

### 4. สถานที่

ข้อมูลเว็บไซต์การจัดการองค์ความรู้ (KM) ติดตั้งบน server กรมปศุสัตว์ ภายใต้โดเมน biologic.dld.go.th/km

### 5. ระยะเวลาการดำเนินการ

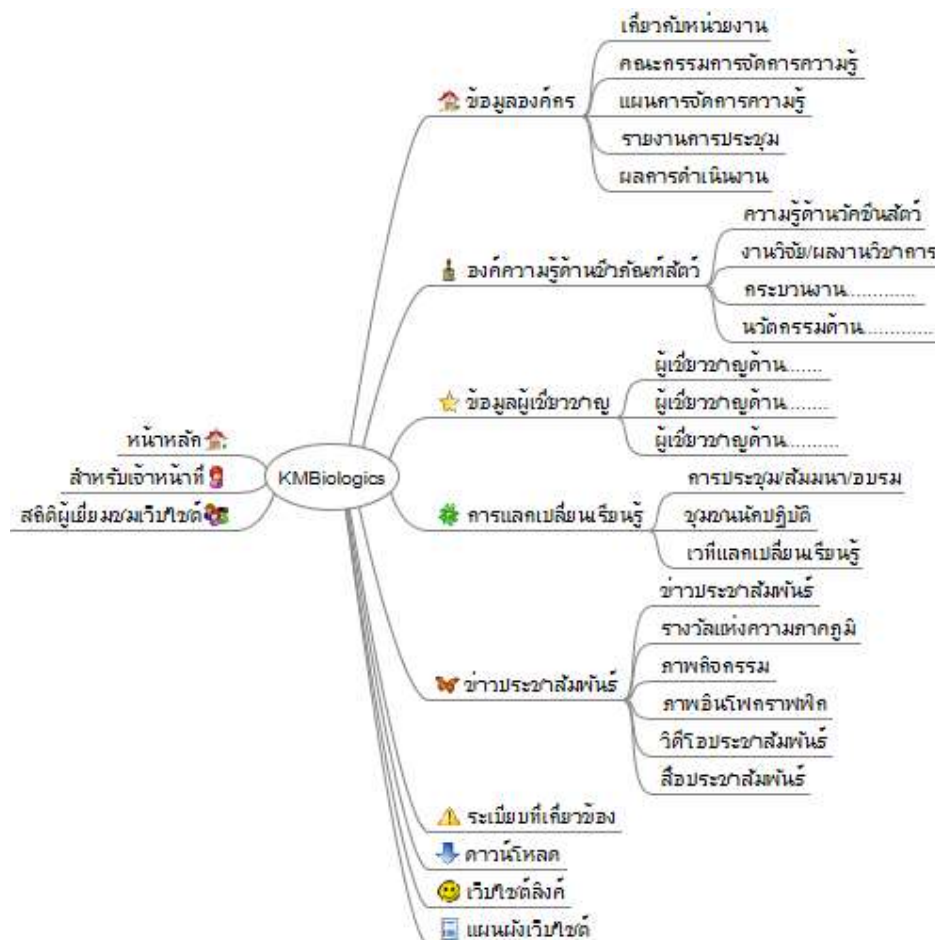
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

### 6. วิธีการดำเนินการ

- 1.หารือกับคณะกรรมการ KM ของสำนักฯ เพื่อรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินงาน
2. วิเคราะห์เนื้อหาโดยรวม เพื่อกำหนดหมวดหมู่

3. กำหนดหมวดหมู่ จำแนกหัวข้อเนื้อหาให้สอดคล้องกับผู้ใช้
4. ออกแบบ จัดวาง รูปแบบการแสดงผลของหน้าเว็บไซต์ KM สทช.
5. จัดทำไฟล์ข้อมูล รูปภาพ เอกสาร ฯลฯ
6. ติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้บริหารจัดการเว็บไซต์ (Joomla) บนเครื่อง PC
7. สร้างฐานข้อมูล Km ในหน้าการบริหารจัดการฐานข้อมูล phpMyAdmin
8. นำเข้าไฟล์ข้อมูลและโปรแกรม joomla ด้วยโปรแกรม FileZilla ไปยัง server
9. สร้างเนื้อหาตามหมวดหมู่ ด้วยโปรแกรม joomla
10. แสดงผลในรูปแบบเว็บไซต์ <http://biologi.dld.go.th/km>
11. ติดตามและประเมินผล

## 7. ขอบเขตการดำเนินงาน



## 8. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่มีค่าใช้จ่าย



**9. ที่ปรึกษาโครงการ**

คณะกรรมการจัดการความรู้ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

**10. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

**11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ร้อยละความพึงพอใจการเข้าถึงข้อมูลองค์ความรู้ ที่ตอบ “พอใจ” ร้อยละ 90

**12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ และเกิดการแบ่งปันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของบุคลากรภายในสำนักฯ

## โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี พ.ศ. 2561-2565 โดยกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้ 10 ประเด็น ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์เชิงรุกที่ใช้จุดแข็งขององค์กรประสานกับโอกาสที่มีของอุตสาหกรรม โดยใช้การวิจัยและพัฒนามาช่วยในการปรับปรุงและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งชนิด ปริมาณและคุณภาพ ประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว คือ เพิ่มการวิจัยและพัฒนาวัคซีนที่เป็นความต้องการของตลาด ที่ใช้ในการป้องกันและควบคุมโรคในสัตว์ จะเห็นได้ว่างานวิจัยและพัฒนาของสำนักฯ มีความสำคัญยิ่งต่อภารกิจของสำนักฯ ดังนั้นจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์ขึ้น เพื่อจัดเก็บข้อมูลงานวิจัยในรูปแบบฐานข้อมูลเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้ และบริหารจัดการงานวิจัยได้อย่างเป็นระบบ

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำฐานข้อมูลสำหรับสืบค้นผลงานวิจัยด้านชีวภัณฑ์สัตว์และเผยแพร่ความรู้ด้านการวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์สู่ภายนอก

### 3. เป้าหมาย

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีฐานข้อมูลงานวิจัยและพัฒนาชีวภัณฑ์สัตว์ไทย

### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2562 -2565

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. ทหารู้กับกลุ่มวิจัยและพัฒนา ของสำนักฯ เพื่อรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินงาน
2. วิเคราะห์เนื้อหาโดยรวม เพื่อกำหนดหมวดหมู่และจำแนกหัวข้อเนื้อหาให้สอดคล้องกับผู้ใช้
3. ออกแบบ จัดวาง รูปแบบการแสดงผลของหน้าเว็บไซต์ งานวิจัยและพัฒนา สทช.
4. จัดทำไฟล์ข้อมูล รูปภาพ เอกสาร ฯลฯ
5. Upload ไฟล์ ด้วยโปรแกรม FileZilla ไปยัง server
6. สร้างเนื้อหาตามหมวดหมู่ ด้วยโปรแกรม Joomla
7. แสดงผลในรูปแบบเว็บไซต์ URL <http://biologic.dld.go.th/rd>
8. ติดตามและประเมินผล

### 6. ขอบเขตการดำเนินงาน

1. คู่มือปฐมนิเทศ นักวิจัย
2. ข้อเสนอแนะสำหรับผู้เขียนผลงานวิชาการ

3. ผังการพิจารณาผลงานวิชาการ
4. ขั้นตอนการดำเนินการวิจัยและพัฒนา
5. งานวิจัยแยกตามชนิดวัคซีน
6. งานวิจัยแยกตามชนิดของโรค
7. ช่องทางติดต่อ สอบถาม

7. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่มีค่าใช้จ่าย

8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย งานวิชาการและองค์ความรู้ ที่ตอบ “พอใจ” ร้อยละ 90

11. การประเมินผล

ใช้แบบสอบถาม

12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีฐานข้อมูลงานวิจัยและผลงานวิชาการ ใช้เป็นแหล่งค้นคว้าอ้างอิงข้อมูลทางวิชาการได้

## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

### 1. หลักการและเหตุผล

ด้วยงานสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีหน้าที่บริหารจัดการด้านสารสนเทศของสำนักฯ ในด้านการบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ มีจำนวนครุภัณฑ์ที่ต้องดูแลเป็นจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันการบริหารจัดการยังไม่เป็นมีระบบ ทำให้การทำงานเกิดความล่า ไม่ทันกาล ดังนั้น ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ จึงเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ของสำนักฯ เพื่อให้การบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์อย่างเป็นระบบ รวดเร็ว ทันเวลา

### 3. เป้าหมาย

ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์จำนวน 1 ระบบ

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2562 - 2565

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. ศึกษากระบวนการงานครุภัณฑ์ รวบรวมข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้อง
2. หาหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ เพื่อออกแบบความต้องการ ให้กับระบบ
3. เขียนความต้องการของระบบฯ ในรูปแบบกระบวนการงาน (Flowchart)
4. กำหนดขอบเขตของระบบฯ เพื่อนำไปกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ
5. เขียนโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทะเบียนทรัพย์สิน
6. เสนอโครงการฯ เพื่อขออนุมัติโครงการฯ ต่อคณะกรรมการทุนหมุนเวียนฯ
7. กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ
8. เสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ ให้กรรมการสเปคของ สทช. พิจารณา
9. เสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ เพื่อขออนุมัติกรมฯ
10. ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง
11. ตรวจสอบและทดสอบการใช้งาน
12. สอนการใช้งาน ให้กับผู้ใช้
13. ใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทะเบียนทรัพย์สิน
14. ติดตามและประเมินผล

## 6. รายละเอียดของระบบงาน

ระบบบริหารจัดการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ ประกอบด้วยฟังก์ชันการทำงานดังนี้

1. ระบบจัดการข้อมูลหลัก
2. ระบบจัดการการขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์
3. ระบบจัดการทะเบียนครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
4. ระบบจัดการการโอน-ย้าย
5. ระบบจัดการราคาและค่าเสื่อม
6. ระบบจัดการการจำหน่าย
7. ระบบบันทึกประวัติการซ่อม
8. ระบบบาร์โค้ดและคิวอาร์โค้ด ในการค้นหา
9. ระบบรายงานและการพิมพ์
10. ระบบจัดการข้อมูลผู้ใช้

## 7. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี 2564

## 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 10. คณะทำงาน

เจ้าหน้าที่งานสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 11. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

อำนวยความสะดวกแก่ผู้ปฏิบัติงาน ข้อมูลมีความถูกต้อง ทันกาล

## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน

\*\*\*\*\*

### 1. หลักการและเหตุผล

“เงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย” จัดตั้งขึ้นโดยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2523 ให้กรมปศุสัตว์นำเงินรายได้จากการจำหน่ายวัคซีนไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายการผลิตวัคซีนให้เพียงพอกับความต้องการของเกษตรกร โดยไม่ต้องนำส่งกระทรวงการคลัง

เมื่อได้รับประมาณการรายจ่ายประจำปีจากกระทรวงการคลังแล้ว เงินทุนหมุนเวียนจะต้องมีแผนการใช้จ่ายประมาณมาดดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ หากว่าเงินทุนหมุนเวียนไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนจะต้องคืนเงินส่วนที่เหลือกลับเข้าคลัง

ดังนั้น การบริหารจัดการด้านการเงินของเงินทุนหมุนเวียน จำเป็นต้องมีระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ที่มีรูปแบบทันสมัย ทันกาล และมีความถูกต้องของข้อมูล โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการปฏิบัติงาน งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน ขึ้น เพื่อให้การรายงานผลการดำเนินงานการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความคล่องตัวต่อผู้ปฏิบัติงาน และเป็นระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร เป็นสำคัญ

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลและรูปแบบการรายงานผลการดำเนินงานการใช้จ่ายเงินของเงินทุนหมุนเวียน ในรูปแบบที่ทันสมัย ทันกาล และถูกต้อง

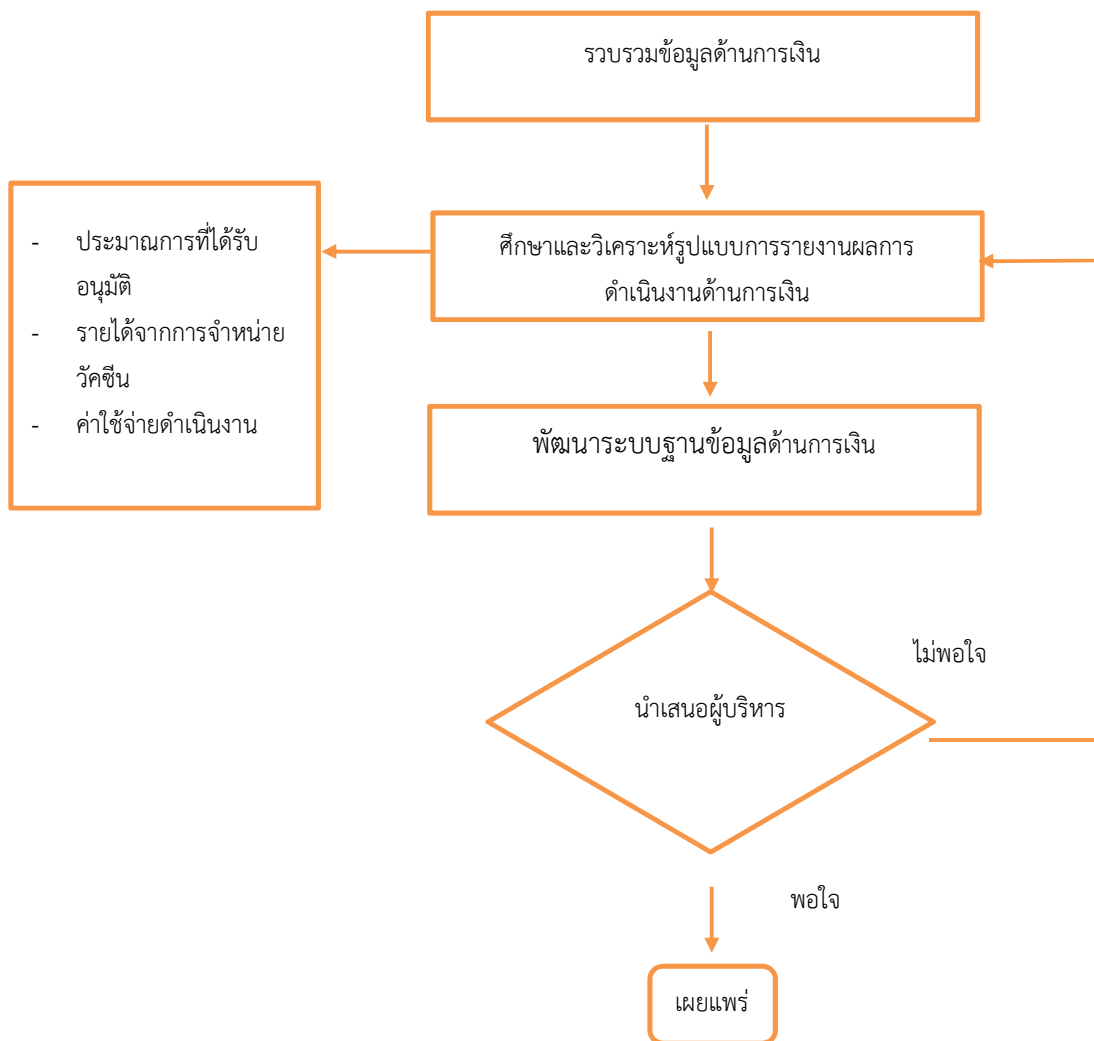
### 3. เป้าหมาย

มีระบบฐานข้อมูล และรายงานผลการดำเนินงานการใช้จ่ายเงินของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 1 ระบบ

### 4. ระยะเวลาในการดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2563

## 5. ขอบเขตการดำเนินงาน



## 6. งบประมาณในการดำเนินการ

ไม่มี

## 7. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 8. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

รายงานผลการใช้จ่ายเงินของทุนหมุนเวียนในรูปแบบทันสมัย และทันกาล

## 9. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ได้ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการจัดการในการวางแผน นโยบาย กลยุทธ์ และการตัดสินใจของผู้บริหาร และเพิ่มประสิทธิภาพต่อผู้ปฏิบัติงาน



## โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล

### 1. หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์เริ่มตระหนักและให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรบุคคลในเกิดประสิทธิภาพ รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในองค์กรมากขึ้น เพื่อให้องค์กรปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัจจัยภายในองค์กรที่ต้องคำนึงถึงเป็นอย่างมาก เช่น ปัจจัยด้านบุคลากร (Human Resources) ปัจจัยด้านสารสนเทศ (Information Technology) ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ (Management) ปัจจัยด้านบัญชีและการเงิน (Financial/Accounting) และปัจจัยด้านการวิจัยและพัฒนา (Research & Development) เป็นต้น ซึ่งล้วนแต่มีความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในเรื่องของการจัดการทรัพยากรบุคคล ซึ่งองค์กรต้องยอมรับว่าการที่จะดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้นั้น จำเป็นต้องพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพเสียก่อน

ดังนั้น การพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล จึงเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อทุนหมุนเวียน เป็นอย่างยิ่งเพื่อช่วยสนับสนุนการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่กระบวนการวางแผน การจัดหาบุคลากร การจ้างงาน การพัฒนาบุคลากรและการฝึกอบรม ค่าจ้างเงินเดือน การดำเนินการทางวินัย ซึ่งจะช่วยให้การบริหารทรัพยากรเกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล
- 2.2 เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### 3. เป้าหมาย

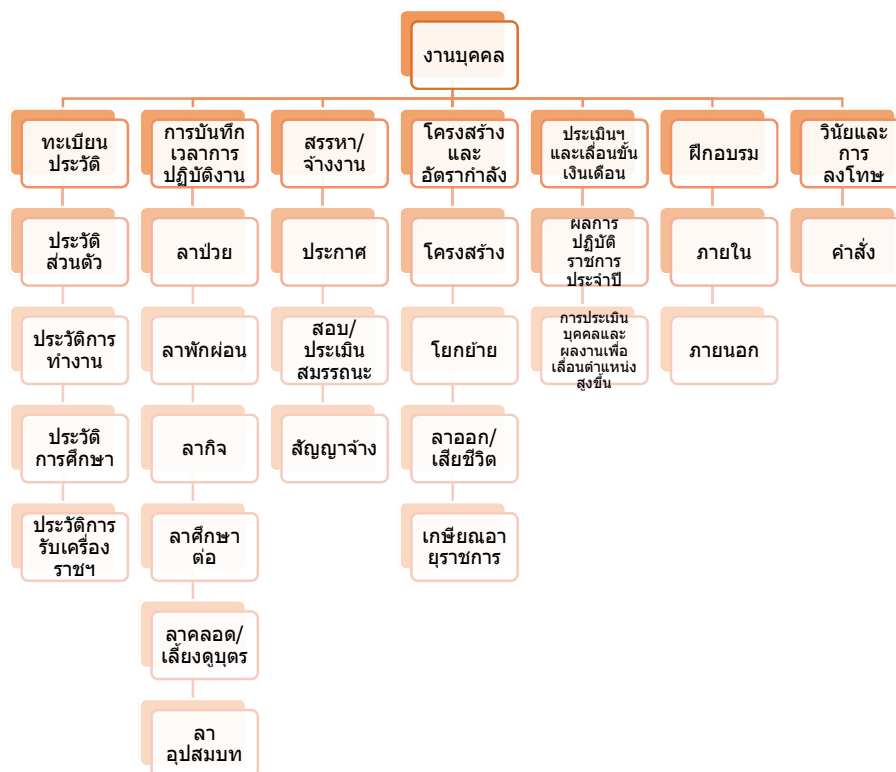
ระบบฐานข้อมูลสารสนเทศสถานบุคคล 1 ระบบ

### 4. ขั้นตอนการดำเนินงาน

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล เงินทุนฯ
- 2.หารือร่วมกับคณะทำงานบริหารทรัพยากรบุคคล ของ สำนักฯ
3. กำหนดรูปแบบและเลือกเครื่องมือการพัฒนาระบบสารสนเทศสถานบุคคล
4. รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
5. เขียนโครงการเสนอบอร์ดบริหารเงินทุน
6. ดำเนินการพัฒนาระบบงานสารสนเทศทรัพยากรบุคคล
7. สรุปผลการดำเนินโครงการ

## 5. ขอบเขตการดำเนินงาน

แบ่งตามโครงสร้างการปฏิบัติงานงานบุคคล ดังนี้



## 6. ระยะเวลาดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2565

## 7. งบประมาณ

ไม่มี

## 8. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 9. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล 1 เรื่อง

## 10. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นได้

## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์มีภารกิจหลัก คือ ผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ สำหรับจำหน่ายเพื่อควบคุม ป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกร โดยสำนักฯ มีคลัง วัคซีน ๘๘ หน่วยย่อย ที่ต้องเบิกวัคซีนจากคลังหลักและจำหน่ายวัคซีน ดังนั้น สำนักฯ จึงมีความจำเป็นต้องใช้ โปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์มาใช้ ในการบริหารจัดการวัคซีน โดยโปรแกรมระบบบริหารจัดการ คลังชีวภัณฑ์สัตว์ จะช่วยให้สามารถบริหารจัดการระบบคลังวัคซีนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 ทราบปริมาณวัคซีนคงเหลือในคลัง ณ ปัจจุบัน (real-time) ทั้งคลังใหญ่ที่ สทช. ,เขต1-9 และแต่ละ จังหวัด
- 2.2 ทราบปริมาณวัคซีนที่กระจายลงแต่ละพื้นที่ทั่วประเทศ
- 2.3 เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต โรงงานผลิตสามารถวางแผนการผลิตเปรียบเทียบกับความ ต้องการรายเดือนได้ตลอดเวลา ช่วยในการตัดสินใจและลดขั้นตอนการสอบถามข้อมูลวัคซีนคงเหลือ
- 2.4 ลดขั้นตอนการสอบถามข้อมูลวัคซีนคงเหลือในแต่ละจังหวัด และสามารถวางแผนการเบิกวัคซีนใน แต่ละเขตพื้นที่ได้สะดวกมากขึ้น
- 2.5 อำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้งาน
- 2.6 ทราบเส้นทางการเคลื่อนไหวของวัคซีน ปริมาณวัคซีนและระยะเวลาในการขนส่งตั้งแต่ต้นทางไปยัง ปลายทาง
- 2.7 ทราบยอดการขายของวัคซีนแต่ละจังหวัดในแต่ละเดือน และติดตามยอดรายได้ของ สทช.รายเดือน ไตรมาสและรายปี

### 3. เป้าหมาย

สามารถเข้าถึงโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ ได้จากทุกช่องทางไม่ว่าจะเป็นมือถือ คอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก เพียงแค่อุปกรณ์นั้นสามารถต่ออินเทอร์เน็ตเข้าเว็บไซต์ได้ สามารถเข้า ตรวจสอบข้อมูลใน คลังวัคซีนปัจจุบัน โดยไม่จำเป็นต้องติดตั้งโปรแกรมใดๆ เพิ่มเติม

### 4. ระยะเวลาดำเนินการ

ปี 2561 –2565

## 5. วิธีการดำเนินการ

1. กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของเครื่องมือและร่างขอบเขตงานคณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนฯ
2. นำเสนอคุณลักษณะเฉพาะ เสนออนุมัติกรมฯ
3. ประกาศจัดซื้อ-จัดจ้าง
4. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์และประชุมหารือ
5. ตรวจสอบระบบงานและทดสอบการใช้งาน
6. ใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์

## 6. ขอบเขตของระบบงาน

1. ระบบข้อมูลหลัก เป็นระบบสำหรับนำไปเชื่อมโยงกับระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะประกอบด้วยฟังก์ชันดังต่อไปนี้
  - 1.1 ข้อมูลวัคซีน ประกอบด้วย
    - รหัสวัคซีน เป็นรหัสเพื่อไว้สำหรับอ้างอิงชื่อวัคซีนในระบบ (สามารถกำหนดรหัสใหม่ อัตโนมัติหรือกำหนดเอง)
    - ชื่อวัคซีน (ภาษาไทย) ระบุชื่อวัคซีนเป็นภาษาไทย
    - ชื่อวัคซีน (ภาษาอังกฤษ) ระบุชื่อวัคซีนเป็นภาษาอังกฤษ
    - ราคาต่อหน่วย ระบุราคาซื้อและราคาขาย
    - รหัสบาร์โค้ด ระบุเพื่อใช้สำหรับเครื่องบาร์โค้ด (สามารถเลือกใช้คีย์ปกติ และเครื่องบาร์โค้ด)
    - วันหมดอายุ ระบุวันหมดอายุ
    - หมายเหตุ เมื่อต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถระบุในหมายเหตุได้
    - รูปภาพ สามารถนำรูปภาพของวัคซีนเพิ่มเข้าไปในระบบได้
  - 1.2 หมวดหมู่วัคซีน ประกอบด้วย
    - รหัสหมวดหมู่ ระบุรหัสหมวดหมู่
    - ชื่อหมวดหมู่ ระบุชื่อหมวดหมู่วัคซีน
    - รายละเอียด เพิ่มเติมข้อมูลของหมวดหมู่วัคซีน
  - 1.3 หน่วยนับ ระบุหน่วยนับของวัคซีน
    - ชื่อหน่วยนับ(ภาษาไทย) ขวด /ซีซี/ โด๊ส
  - 1.4 ข้อมูลคลังวัคซีนย่อย ประกอบด้วย 1 คลังหลัก 88 คลังย่อยและสามารถเพิ่มคลังย่อยได้ถึง 150 คลังย่อย
    - รหัสคลัง ระบุรหัส 1 คลังหลัก 88 คลังย่อย
    - ชื่อคลังวัคซีน ระบุชื่อคลังวัคซีน (88 คลังย่อย)
  - 1.5 ข้อมูลผู้ใช้งาน

- รหัสผู้ใช้                      ระบุรหัสผู้ใช้ 13 หลัก
- ชื่อ-นามสกุล                ระบุชื่อ-นามสกุล
- รหัสผ่าน                      รหัสผ่านสามารถใส่ตัวอักษรภาษาอังกฤษ,ตัวเลข ไม่ควรใส่สัญลักษณ์พิเศษ เช่น \* , . / \ \$ % # @ เป็นต้น

## 1.6 สิทธิในการเข้าใช้

- USER(APPROVE2) : สิทธิในการเบิกวัคซีนจากคลังหลัก อนุมัติจ่ายวัคซีนจากคลังย่อย
- MANAGER : มีสิทธิสามารถทำได้ทุกอย่างในระบบ ยกเว้นการอนุมัติ
- APPROVE1 : มีสิทธิในการอนุมัติจ่ายวัคซีนที่คลังหลัก
- OBSERVER : มีสิทธิในการเรียกดูข้อมูลได้อย่างเดียว

## 2. ระบบคลังวัคซีน เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการเคลื่อนไหวของวัคซีน ซึ่งจะประกอบไปด้วยฟังก์ชันต่อไปนี้

- 2.1 ระบบรับเข้าวัคซีน
- 2.2 ระบบเบิก-จ่ายวัคซีน
- 2.3 ระบบโอน-ย้ายวัคซีน
- 2.4 ระบบรับคืนวัคซีน

### 2.1 ระบบรับเข้าวัคซีน

1. เลขที่ใบส่ง                      ระบบจะสร้างรหัสการซื้ออัตโนมัติ
2. วันที่                              ระบุวันที่
3. รหัสวัคซีน                      ระบุรหัสวัคซีน
4. ชื่อวัคซีน                      ระบบจะดึงข้อมูลจากรหัสวัคซีน
5. จำนวนวัคซีนเข้าคลัง            ระบุจำนวน
6. จำนวนตัวอย่างที่ส่งทดสอบ    ระบุจำนวน
7. หน่วยนับ                      ขวด/ซีซี/ได้ส
8. Lot การผลิต                    ระบุจำนวนเงินและช่องทางการชำระเงิน
9. วันหมดอายุ                    ระบุวันหมดอายุ
10. รหัสคลัง                      ระบุชื่อคลังวัคซีน
11. ผู้ส่ง                            ระบบจะดึงข้อมูล User name ที่ Log In เข้าใช้งานระบบ
12. ผู้รับ                            ระบุผู้รับ
13. หมายเหตุ                      รายละเอียดเพิ่มเติมของวัคซีน

### 2.2 ระบบการเบิก-จ่ายวัคซีน

1. รหัสใบเบิก                      ระบบจะสร้างรหัสใบเบิกให้อัตโนมัติ
2. วันที่ทำรายการ                ระบุวันที่ขาย

3. ผู้เบิก	ระบบจะดึงข้อมูล User name ตอน Login เข้าใช้ระบบ
4. รหัสวัคซีน	ระบุรหัสวัคซีน
5. ชื่อวัคซีน	ระบบจะดึงชื่อวัคซีนจากรหัสวัคซีน
5. คลังที่เบิก	ระบุคลังวัคซีนที่เบิก
6. จำนวน	ระบุจำนวน
7. หน่วยนับ	ระบุหน่วยนับ
8. ราคา	ระบุราคาขาย
9. จำนวนเงิน	ระบบจะคำนวณให้อัตโนมัติ
10. หมายเหตุ	รายละเอียดเพิ่มเติมการขาย

### 2.3 ระบบโอน-ย้ายวัคซีน

1. คลังวัคซีน	ชื่อคลังวัคซีนที่มีอยู่ในระบบ (88 คลัง)
2. วัคซีนคงเหลือ	รายการวัคซีนคงเหลือ และมูลค่าของวัคซีน
3. รหัสรายการโอน	ระบบจะสร้างรหัสรายการโอนอัตโนมัติ
4. รายละเอียดการโอนวัคซีนระหว่างคลัง	ระบุคลังที่โอนออก และคลังที่รับโอนเข้า
5. วันที่ทำรายการ	ระบุวันที่โอน
6. รายละเอียดวัคซีนที่โอน	ระบุรหัสวัคซีน ชื่อ จำนวนที่โอน
7. หมายเหตุ	รายละเอียดเพิ่มเติมในการโอน

### 2.4 ระบบรับคืนวัคซีน

1. วันที่รับคืนวัคซีน	ระบุวันที่รับคืนวัคซีน
2. สาเหตุการคืน	ระบุสาเหตุการคืน “หมดอายุ” หรือ “ชำรุด”
3. รายละเอียด	อธิบายรายละเอียดเพิ่มเติมของการคืนวัคซีน
4. รูปภาพ	แนบรูปภาพวัคซีนที่ต้องการคืน

### 3. ระบบจำหน่ายวัคซีน ประกอบด้วย

#### ระบบการขาย

1. รหัสการขาย	ระบบจะสร้างรหัสการขายอัตโนมัติ
2. วันที่ทำรายการ	ระบุวันที่ขาย
3. ชื่อลูกค้า	ระบุชื่อลูกค้า
4. รหัสวัคซีน	ระบุรหัสวัคซีน
5. ชื่อวัคซีน	ระบบจะดึงชื่อวัคซีนจากรหัสวัคซีน
6. คลังวัคซีนที่ขาย	ระบุคลังวัคซีนที่ขายวัคซีน
7. จำนวน	ระบุจำนวน

8. หน่วยนับ	ระบุหน่วยนับ
9. ราคา	ระบุราคาขาย
10. จำนวนเงิน	ระบบจะคำนวณให้อัตโนมัติ
11. การชำระเงิน	ระบุรูปแบบการชำระเงิน “เงินสด” หรือ “เช็ค”
12. หมายเหตุ	รายละเอียดเพิ่มเติมการขาย

4. **ระบบรายงาน** เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการรายงานข้อมูลวัคซีน และสามารถนำข้อมูลออกมาเป็นไฟล์ excel ได้ ซึ่งจะประกอบไปด้วย

- รายงานสรุยอดคงเหลือจากทุกคลังวัคซีน แยกเป็นแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานวัคซีนคงเหลือแต่ละคลังวัคซีน แยกเป็นแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานสรุยอดรายได้รวมและแยกตามคลังวัคซีน
- รายงานสรุยอดรายได้รวมแต่ละชนิดวัคซีน
- รายงานแจ้งเตือนวันหมดอายุของวัคซีนทุกคลังวัคซีนเมื่อวัคซีนใกล้หมดอายุ
- รายงานแสดงวัคซีน เคลื่อนไหว-ไม่เคลื่อนไหว
- รายงานการเบิกจ่าย (โอน) วัคซีน ในแต่ละเขต จังหวัด (คลัง)

#### 7. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายประจำปี 2561 วงเงิน 214,000.- (สองแสนหนึ่งหมื่นสี่พันบาทถ้วน)

#### 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ “มาก”

#### 11. ค่าเป้าหมาย

ปี 2563 ร้อยละ 70 ,ปี 2564 ร้อยละ 80 ,ปี 2565 ร้อยละ 90

## 12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สามารถเข้าถึงโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังชีวภัณฑ์สัตว์ ได้จากทุกช่องทางไม่ว่าจะเป็นมือถือ คอมพิวเตอร์และโน้ตบุ๊ก เพียงแค่อุปกรณ์นั้นสามารถต่ออินเทอร์เน็ตเข้าเว็บไซต์ได้ สามารถเข้า ตรวจสอบข้อมูลใน คลังวัคซีนปัจจุบัน โดยไม่จำเป็นต้องติดตั้งโปรแกรมใดๆ เพิ่มเติม



## โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ

### 1. หลักการและเหตุผล

สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีภารกิจหลักคือผลิตชีวภัณฑ์สัตว์ชนิดต่างๆ เพื่อจำหน่าย เพื่อควบคุมป้องกันโรคระบาดสัตว์ ตามนโยบายของกรมปศุสัตว์รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกร โดยสำนักฯ มีการบริหารงานภายในแบ่งตามกลุ่มต้นทุนย่อย(ปี 2560) จำนวน 52 หน่วยย่อยที่ต้องเบิกวัสดุจากคลังหลัก มาใช้ในการดำเนินงานด้านต่างๆ โดยปัจจุบันการรับวัสดุ และการเบิก-จ่ายวัสดุ เป็นการเขียนใบเบิกจากเล่มใบเบิกวัสดุของสำนักฯ และนำส่งให้ฝ่ายคลังวัสดุ เพื่ออนุมัติจ่าย จึงจะสามารถจ่ายวัสดุนั้นๆ ได้เมื่อคลังวัสดุจ่ายวัสดุตามใบเบิกแล้ว ต้องทำการบันทึกบัญชีคุมการเบิก-จ่าย วัสดุ และทำสรุปรายการเบิกจ่ายทุกสิ้นเดือน ทำให้ระบบการเบิก-จ่าย ของสำนักฯ มีความล่าช้า ไม่ทราบการเคลื่อนไหวของจำนวนวัสดุ ณ ปัจจุบันได้ทันทั่วทั้งที่ ดังนั้น สำนักฯ จึงมีความจำเป็นต้องนำระบบบริหารจัดการคลังวัสดุมาใช้ เพราะโปรแกรมระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ สามารถบริหารจัดการวัสดุ ได้ตามภารกิจหลักของงานคลังวัสดุ ในด้านการเก็บรักษาวัสดุการผลิตและวัสดุอื่นๆ ของสำนักฯ ให้ “มีจำนวนถูกต้อง สภาพของพร้อมใช้ เบิกจ่ายสะดวกรวดเร็ว”

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารจัดการวัสดุอย่างเป็นระบบ ตามภารกิจหลักของงานคลังวัสดุ คือ การเก็บรักษาวัสดุการผลิตและวัสดุอื่นๆ ของสำนักฯ ให้มี “จำนวนถูกต้อง สภาพของพร้อมใช้ เบิก-จ่าย สะดวก รวดเร็ว”

### 3. เป้าหมาย

ระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ จำนวน 1 ระบบ

### 4. ระยะเวลาการดำเนินการ

ปีงบประมาณ 2561 – 2565

### 5. วิธีการดำเนินการ

1. กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ
2. เสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ ให้กรรมการพิจารณาคุณลักษณะเฉพาะของสำนักฯ พิจารณา
3. นำเสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ เสนออนุมัติกรมฯ
4. ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง
5. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบบันทึกข้อมูลวัสดุ ในฐานข้อมูลคลังวัสดุ
6. ตรวจสอบและทดสอบการใช้งาน
7. สอนการใช้งานระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ แก่ผู้ใช้
8. ใช้งานระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ
9. ติดตามการใช้งานระบบและประเมินผล

## 6. รายละเอียดของระบบ

รายละเอียดต้องมีฟังก์ชันการดำเนินงาน ดังนี้

1. **ระบบข้อมูลหลัก** เป็นระบบสำหรับนำไปเชื่อมโยงกับระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะประกอบด้วย
  - หมวดวัสดุ
  - หน่วยนับ
  - ข้อมูลคลังวัสดุ
  - ข้อมูลผู้จำหน่าย
  - ข้อมูลกลุ่ม/ฝ่าย
  - ข้อมูลผู้ใช้
2. **ระบบคลังวัสดุ** เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการเคลื่อนไหวของวัสดุ ซึ่งจะประกอบด้วย
  - ระบบรับเข้าวัสดุ
  - ระบบเบิกวัสดุ
  - ระบบจ่ายวัสดุ
  - ระบบยืมวัสดุ
  - ระบบคืนวัสดุ
  - ระบบสอบถามวัสดุคงเหลือ
3. **ระบบรายงาน** เป็นระบบข้อมูลที่ใช้สำหรับการรายงานวัสดุ ซึ่งจะประกอบไปด้วย
  - รายงานวัสดุคงเหลือ 1 คลังหลัก 52 คลังย่อย
  - รายงานวัสดุคงเหลือตามคลังวัสดุย่อย
  - รายงานวัสดุคงเหลือถึงจุดสั่งซื้อ
  - รายงานวัสดุคงเหลือที่หมดอายุทุกคลังวัสดุ
  - รายงานแสดงวัสดุ เคลื่อนไหว-ไม่เคลื่อนไหว ทุกคลังวัสดุ
  - รายงานผู้จำหน่าย/ผู้ขายวัสดุ

## 7. งบประมาณดำเนินการ

ใช้งบประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ปีงบประมาณ 2561 วงเงิน 107,000.-  
(หนึ่งแสนเจ็ดพันบาทถ้วน)

## 8. ที่ปรึกษาโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

## 10. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ “มาก”

## 11. ค่าเป้าหมาย

ปี 2563 ร้อยละ 70 ,ปี 2564 ร้อยละ 80 ,ปี 2565 ร้อยละ 90

## 12. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. การเบิก-จ่ายวัสดุ ทำได้สะดวก รวดเร็วขึ้น
2. สามารถดูความเคลื่อนไหวของวัสดุได้ทันที่
3. ลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

**โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ**  
**หลักสูตร “Microsoft Office 2016 Basic”**

\*\*\*\*\*

1. ชื่อโครงการ : โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Microsoft Office 2016 Basic”

2. หลักการและเหตุผล :

ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ได้มีบทบาทและมีความจำเป็นอย่างมากในการปฏิบัติงานทั้งภายใน และภายนอกองค์กร การส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้และเสริมสร้างประสิทธิภาพในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ให้ดียิ่งขึ้นจึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานมากยิ่งขึ้น

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป ได้เห็นความสำคัญในการส่งเสริมให้บุคลากรภายในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์ มีความรู้ในเรื่องการใช้งานโปรแกรม Microsoft Office 2016 ซึ่งเป็นโปรแกรมที่มีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และได้รับความนิยมนิยมนในการใช้งานมายาวนาน เพื่อให้ได้ผลลงอย่างมีประสิทธิภาพและยังทำให้บุคลากรสามารถนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมในครั้งนี้ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานต่อไป

3. วัตถุประสงค์ :

3.1 เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้งานโปรแกรม “Microsoft Office 2016” ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตน

4. ผู้เข้าร่วมโครงการ :

4.1 บุคลากรที่ปฏิบัติงานในสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

4.2 วิทยากร, ผู้ช่วยวิทยากร, เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

5. ที่ปรึกษาโครงการ :

ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

6. การฝึกอบรม :

วิธีการฝึกอบรมใช้วิธีการบรรยาย สาธิตการใช้งานและการแก้ไขปัญหา การทำ Workshop

7. สถานที่จัดอบรม :

ห้องฝึกอบรมคอมพิวเตอร์ งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

8. คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม :

มีพื้นฐานการใช้คอมพิวเตอร์เบื้องต้น

9. ระยะเวลาดำเนินการ :

- โปรแกรม “Microsoft Word 2016 Basic” จำนวน 4 รุ่นๆ ละ 10 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 6 ชั่วโมง ช่วงเดือน ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563

- โปรแกรม “Microsoft PowerPoint 2016 Basic” จำนวน 4 รุ่นๆ ละ 10 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 6 ชั่วโมง  
ช่วงเดือน ตุลาคม 2562 – กันยายน 2563

รวม 2 หลักสูตร 80 คน

#### 11. วิทยากร :

วิทยากร	นางสาวฐิติรัตน์ ละอองโชติสมบัติ	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ 3 งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
ผู้ช่วยวิทยากร	นายกิจภูมิ อุดมสิทธิ์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ 3 งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์
ผู้ช่วยวิทยากร	นายบัณฑิต มีโชคสม	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ระบบงานคอมพิวเตอร์ 3 งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 12. ค่าใช้จ่ายและงบประมาณ : รวมทุกรุ่น

ประมาณการรายจ่ายเงินทุนฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

▪ ค่าอาหารว่างผู้เข้าอบรม (80 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 2 มื้อๆ ละ 35 บาท)	=	11,200 บาท
▪ ค่าอาหารว่างวิทยากร (2 คนๆ 16 วันๆ ละ 2 มื้อๆ ละ 35 บาท)	=	2,240 บาท
▪ ค่าอาหารกลางวันผู้เข้าอบรม (80 คนๆ ละ 2 วันๆ ละ 1 มื้อๆ ละ 120 บาท)	=	19,200 บาท
▪ ค่าอาหารกลางวันวิทยากร (2 คนๆ ละ 16 วันๆ ละ 1 มื้อๆ ละ 120 บาท)	=	3,840 บาท
▪ ค่าวัสดุและเอกสารประกอบการอบรม (80 คนๆ ละ 150 บาท)	=	12,000 บาท

รวมเป็นเงิน **48,480 บาท**

(สี่หมื่นแปดพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

#### 13. ผู้รับผิดชอบโครงการ :

งานสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

#### 14. ตัวชี้วัดความสำเร็จ/วิธีการประเมินผล :

14.1 ประเมินผลโครงการจากแบบสอบถามของผู้เข้าร่วมอบรม

14.2 ร้อยละความสำเร็จของความเข้าใจหลักสูตร(ทำแบบทดสอบหลังฝึกอบรม) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80

#### 15. ผลที่คาดว่าจะได้รับ :

ผู้เข้ารับการอบรมจะมีความรู้การใช้งานโปรแกรม Microsoft Office 2016 สามารถนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมครั้งนี้ ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อหน่วยงานต่อไป

## รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

### โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร“Microsoft Word 2016 Basic”

\*\*\*\*\*

1. เริ่มต้นการใช้งานโปรแกรม Microsoft Word 2016
2. ภาพรวมของ Word 2016
  - 2.1 การใช้เครื่องมือพื้นฐานของ Word 2016
  - 2.2 การปรับแต่งเมนูต่างๆ ให้ทำงานตรงตามความต้องการ
  - 2.3 รูปแบบไฟล์ของ Word 2016
  - 2.4 การ Save ไฟล์เป็นรูปแบบของ PDF หรือ XPS รูปแบบใหม่
3. การใช้งานร่วมกันระหว่าง Word รุ่นต่ำกว่ากับ Word 2016
  - 3.1 การ Save ไปยัง Word รุ่นต่ำกว่า
  - 3.2 การป้องกันเอกสารให้ปลอดภัยใน Word 2016
  - 3.3 หลักการทำงานของ Project View ใน Word 2016
4. การสร้างและ Save เอกสารใน Word 2016
  - 4.1 รูปแบบใหม่ของการสร้าง Document ใน Word 2016
  - 4.2 การ Recovery Unsaved Document
5. การจัดรูปแบบเอกสารให้สวยงามใน Word 2016
  - 5.1 การสร้าง Text Effect ให้กับตัวอักษร
  - 5.2 รูปแบบใหม่ของ Bullet and Numbering
  - 5.3 รูปแบบใหม่ของการใช้งาน Style ใน Word 2016
  - 5.4 รูปแบบใหม่ในการจัดรูปแบบตารางให้สวยงามได้อย่างรวดเร็วใน Word 2016
  - 5.5 รูปแบบใหม่ของการใช้ Quick Style Gallery
  - 5.6 รูปแบบใหม่ของการใส่หน้าปกให้กับเอกสาร หรือการแทรกหน้าเปล่า ฯลฯ
6. การทำงานกับตาราง
  - 6.1 รู้จักตาราง สร้าง กรอกข้อมูลและการเลื่อนเคอร์เซอร์
  - 6.2 การเลือกเซลล์ แถว และคอลัมน์
  - 6.3 การปรับขนาดตาราง เพิ่มแถวและคอลัมน์ เพิ่มเซลล์ รวมและแยกเซลล์
  - 6.4 เรียนรู้การตกแต่งตาราง การเรียงลำดับข้อมูลในตาราง
7. สไตล์และเทมเพลท (Style and Template)
  - 7.1 การเรียกใช้และติดตามการจัดรูปแบบอัตโนมัติ
  - 7.2 การสร้างสไตล์และแก้ไขใหม่

- 7.3 สร้างเอกสารจากเทมเพลต ดาวน์โหลดเทมเพลต สร้างเทมเพลตไว้ใช้เอง
8. การจัดรูปแบบ Page Setup ใน Word 2016
- 8.1 รูปแบบใหม่ของการใช้งาน Page Setup
- 8.2 รูปแบบใหม่ของการใช้งาน Header and Footer
9. เทคนิคการใส่ลายน้ำในเอกสาร & คีย์ลัดในการทำงาน (Shortcut keyboard)

### รายละเอียดเนื้อหาหลักสูตร

#### โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “Microsoft PowerPoint 2016 Basic”

\*\*\*\*\*

1. ภาพรวมของ PowerPoint 2016
  - 1.1 รูปแบบไฟล์ของ PowerPoint 2016 และการ Save ไฟล์เป็นรูปแบบของ PDF
2. การใช้งานร่วมกันระหว่าง PowerPoint รุ่นต่ำกว่ากับ PowerPoint 2016
3. การสร้างและ Save เอกสารใน PowerPoint 2016
  - 3.1 รูปแบบใหม่ของการสร้าง Document ใน PowerPoint 2016/2019
  - 3.2 การ Recovery Unsaved Document
4. การใส่เนื้อหาเข้าไปในสไลด์ (Content)
  - 4.1 การพิมพ์และการจัดรูปแบบตัวอักษร
  - 4.2 การเพิ่มสไลด์
  - 4.3 การจัด Layout ของสไลด์
  - 4.4 Screen shot เครื่องมือในการ capture หน้าจอแบบง่ายดาย
5. การจัดการและตกแต่งสไลด์ด้วย Font
  - 5.1 การปรับฟอนต์ทั้งเอกสาร
  - 5.2 การนำฟอนต์จากภายนอกมาใช้
6. มุมมองการทำงาน
  - 6.1 Normal View - เพื่อการทำงานในมุมมอง
  - 6.2 Outline View - มุมมองสำหรับการวางเนื้อหา
  - 6.3 Handout View - มุมมองสำหรับการทำเอกสารประกอบการบรรยาย
7. การทำงานกับรูปภาพ รูปวาด และ Word Art / Smart Art
  - 7.1 การสร้างรูปภาพ รูปวาด และ Word Art / Smart Art
  - 7.2 การจัดรูปแบบและการแก้ไข
  - 7.3 การปรับแต่งภาพเพื่อให้การนำเสนอน่าสนใจ เทคนิคต่างๆ ในการปรับแต่งรูปภาพ

8. การทำงานกับ Organization Chart
  - 8.1 เริ่มต้นสร้าง Organization Chart
  - 8.2 การปรับแต่ง Organization Chart ให้สวยงาม
9. การทำงานกับ Chart & Graph
  - 9.1 การเชื่อมโยง Chart จาก Microsoft Excel
  - 9.2 ประเภทของ Chart การเลือกใช้ Chart และการปรับแต่งกราฟประเภทต่างๆ
10. การออกแบบสไลด์ (Slide Design) และการทำ Theme ให้กับ PowerPoint
11. การจัดการกับต้นแบบ(Slide Master) เพื่อจัดการกับสไลด์ในครั้งเดียวกัน
  - 11.1 Slide Master คืออะไร
  - 11.2 ประโยชน์ของการทำ Slide Master
  - 11.3การกำหนดค่าเพื่อการสร้าง Theme ขององค์กร
  - 11.4 การสร้าง Layout ตามสไตล์ตัวเอง
  - 11.5 เทคนิคการใส่โลโก้ ทั้งสไลด์ ในครั้งเดียว
12. การจัดทำ Theme เพื่อนำไปใช้เป็นต้นแบบของสไลด์
13. การกำหนด Animation
  - 13.1 Slide Transitions
  - 13.2 Animation Effect
  - 13.3 Custom Animation
  - 13.4 Chart Animation การใช้ Animation ให้กับกราฟ
14. เครื่องมือต่างๆ ที่ช่วยในการนำเสนอ
15. การตั้งค่าเอกสารเพื่อการพิมพ์ และการพิมพ์
  - 15.1 การตั้งค่าหน้ากระดาษ
  - 15.2 การพิมพ์เอกสารเพื่องานต่างๆ
16. Workshop



โครงการเพิ่มประสิทธิภาพบุคลากรด้าน IT  
หลักสูตร “Network System Administration Techniques for IT Professionals  
การพัฒนาทักษะผู้บริหารระบบเครือข่าย”

**1. หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบันความต้องการที่สูงขึ้นของการทำงานในลักษณะทีมเวิร์ค หรือการเชื่อมต่อระบบเป็นเครือข่ายตั้งแต่ขนาดเล็ก แบบ Peer-to-Peer เพื่อใช้ข้อมูลในฮาร์ดดิสก์หรือใช้เครื่องพิมพ์ร่วมกัน ไปจนถึงระบบเครือข่ายขนาดใหญ่ ด้วยเหตุนี้ผู้บริหารระบบ จึงต้องมีความรู้ด้านเทคนิคการออกแบบ และควบคุมระบบเครือข่ายให้มีเสถียรภาพสำหรับการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

**2. วัตถุประสงค์**

ผู้เข้ารับการอบรมจะได้เรียนรู้พื้นฐานของระบบเครือข่าย เทคโนโลยี LAN/WAN การเลือกใช้อุปกรณ์ Switching, Router รวมทั้งความรู้ด้านระบบรักษาความปลอดภัย (Security) การเลือกใช้ Firewall ตลอดจนเรียนรู้การติดตั้ง Windows Server และการใช้งานระบบ UNIX/Linux รวมทั้ง Tools ต่างๆ ที่นำมาใช้ในการจัดการกับระบบ เครือข่าย เช่น IDS (Intrusion Detection System)

**3. กลุ่มเป้าหมาย**

- ผู้บริหารระบบเครือข่าย
- ช่างเทคนิคระดับสูง, Customer Support, System Engineer ที่ต้องรับผิดชอบระบบเครือข่าย
- System Administrator, MIS Manager, EDP Manager, Computer Department Manager

**4. สถานที่จัดฝึกอบรม**

สถาบันศึกษาของเอกชน/ รัฐบาล องค์กรภาครัฐ / สถาบันฝึกอบรม

**5. ระยะเวลาการฝึกอบรม**

จำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรม: 5 วัน (30 ชั่วโมง)

**6. วิธีการฝึกอบรม**

การบรรยายและลงมือปฏิบัติ

**7. วิทยากร**

ผู้ทรงคุณวุฒิจากสถาบันการศึกษาเอกชน/รัฐบาล/รัฐวิสาหกิจ

8. รายละเอียดหลักสูตร 30 ชั่วโมง
- a. Internetworking Basic (OSI Reference Model) Introduction to LAN Protocol
  - b. Introduction to WAN Technologies
  - c. Bridging and Switching Basics
  - d. Routing Basics and Routing Protocol
  - e. Network Management Basics (RMON and SNMP)
  - f. Ethernet and Gigabit Ethernet Technologies
  - g. Frame Relay
  - h. Point-to-Point Protocol (PPP)
  - i. Virtual Private Networks (VPNs)
  - j. Asynchronous Transfer Mode (ATM)
  - k. Introduction to TCP/IP Protocol Suite
  - l. Security Technologies (Cryptography, PKI, SSL)
  - m. Authentication, Authorization and Accounting (RADIUS)
  - n. Directory-Enabled Networking (NDS, AD, LDAP)
  - o. Firewall and Network Caching Technologies
  - p. Hacker Issue and Intrusion Detection System (IDS)
  - q. Windows Server 2003 Lab
  - r. UNIX/Linux Lab
  - s. Packet Sniffers Lab
  - t. Vulnerability Scanner Demonstration
  - u. IDS Demonstration

9. งบประมาณในการดำเนินการ

ใช้งบประมาณจากประมาณการรายจ่ายเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่าย ประจำปี 2562

10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

งานเทคโนโลยีสารสนเทศ ฝ่ายบริหารทั่วไป สำนักเทคโนโลยีชีวภัณฑ์สัตว์

11. คณะทำงาน

ไม่มี

12. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

ร้อยละ ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักสูตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

### 13. การประเมินผลโครงการ

วุฒิบัตร/ประกาศนียบัตร/ใบผ่านการอบรม จากสถาบันหรือหน่วยงานที่เข้าฝึกอบรม

### 14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ความเข้าใจระบบเครือข่าย เทคโนโลยี LAN/WAN การเลือกใช้อุปกรณ์ Switching, Router รวมทั้งความรู้ด้านระบบรักษาความปลอดภัย (Security) การเลือกใช้ Firewall ตลอดจนเรียนรู้การติดตั้ง Windows Server และการใช้งานระบบ UNIX/Linux รวมทั้ง Tools ต่างๆ ที่นำมาใช้ในการจัดการกับระบบ

## แผนปฏิบัติการประจำปี 2563

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีให้มีจำนวนเพียงพอสามารถรองรับการปฏิบัติงานภารกิจ

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานจัดทำครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพื่อทดแทนของเดิมตามแนวทางที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

2. เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการปฏิบัติงานสามารถรองรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปัจจุบันได้

แผนปฏิบัติการ : แผนจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562				ปี พ.ศ. 2563						
								ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ย.
1	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อใช้งบประมาณปี 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ที่ต้องจัดซื้อใช้		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน											
2	ดำเนินการจัดจ้างครุภัณฑ์ได้รับอนุมัติในปี งบประมาณ 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง		ม.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน											
3	รายงานผลการดำเนินการโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ใช้งบประมาณปี 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานผลการดำเนินการโครงการ		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน											
4	จัดทำข้อกำหนดและรายละเอียดของโครงการของงบประมาณปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำข้อกำหนดและรายละเอียดของโครงการ		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน											
5	รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่จะขอ งบประมาณปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รวบรวมข้อมูลความต้องการครุภัณฑ์		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน											
6	จัดทำประมาณการครุภัณฑ์ปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำประมาณการครุภัณฑ์		ม.ค.-63	พ.ค.-63	แผน											
7	ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินการโครงการปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ขอความเห็นการดำเนินการ		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน											
8	คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนอนุมัติโครงการ/งบประมาณ ปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะกรรมการเงินทุนหมุนเวียนอนุมัติ		ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน											

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาคู่มือสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีให้มีจำนวนเพียงพอสามารถรองรับการปฏิบัติตามภารกิจ

- วัตถุประสงค์
  - 1. เพื่อการควบคุมดูแลความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากรในสำนักงาน
  - 2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัย
  - 3. เพื่อการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ
  - 4. เพื่อช่วยในการติดตามเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว

แผนปฏิบัติการ : โครงการระบบกล้องวงจรปิด(CCTV) สำนักงานเทคโนโลยีวิวัฒน์

ตัวชี้วัด

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย

ร้อยละ 100

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563													
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำโครงการงบประมาณ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	จัดทำโครงการของงบประมาณ	ไม่มี	ต.ค.-62	เม.ย.-62	แผน ทำจริง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓							
2	ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ	ไม่มี	พ.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน ทำจริง							✓	✓						
3	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ	ไม่มี	ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน ทำจริง										✓	✓		✓	

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2564														
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	3,600,000.-	ต.ค.-63	เม.ย.-64	แผน ทำจริง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								
5	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	-	พ.ค.-64	พ.ค.-64	แผน ทำจริง												✓			

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์

กลยุทธ์ที่ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพิ่มขึ้น

1. เพื่อขยายพื้นที่การให้บริการให้ครอบคลุมตามต้องการของผู้ใช้งาน

2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการระบบเครือข่ายสารสนเทศ ภายในสำนักงาน

สามารถรองรับการปฏิบัติงานและการขยายตัวของข้อมูลรวมทั้งระบบต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ร้อยละ 100

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

คำเป้าหมาย

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562					ปี พ.ศ. 2563							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ย.		
1	จัดทำโครงการงบประมาณ ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ 1.อาคารฝ่ายผลิตภัณฑ์โรคปากและเท้าเปื่อย	งานสารสนเทศ	จัดทำโครงการของบประมาณ	ไม่มี	ต.ค.-62	เม.ย.-63	วางแผน ทำจริง													
2	ขอความเห็นการดำเนินโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ	งานสารสนเทศ	ขออนุมัติงบประมาณดำเนินโครงการ	ไม่มี	พ.ค.-63	มิ.ย.-63	วางแผน ทำจริง													
3	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ	งานสารสนเทศ	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ	ไม่มี	ก.ค.-63	ก.ย.-63	วางแผน ทำจริง													

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563					ปี พ.ศ. 2564							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ก.ย.		
4	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	งานสารสนเทศ	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการ	700,000	ต.ค.-63	เม.ย.-64	วางแผน ทำจริง													
5	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	งานสารสนเทศ	รายงานผลการดำเนินการโครงการ	-	พ.ค.-64	พ.ค.-64	วางแผน ทำจริง													

## แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประจำปี 2564-2565

แผนที่ 1

- ประเด็นยุทธศาสตร์ :** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยี วัตถุประสงค์ 1. เพื่อปรับปรุงห้องควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายให้มีมาตรฐานมีความมั่นคงปลอดภัย
- กลยุทธ์ที่ ๑ :** 1. จัดทำโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีให้มีจำนวนเพียงพอสามารถรองรับการปฏิบัติตามภารกิจ และมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นให้ความมั่นคงปลอดภัยและมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้นพร้อมทั้งปรับปรุงสภาพห้องทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
2. ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตภัณฑ์เงินกู้ให้มีความเพิ่มขึ้น สามารถรองรับการปฏิบัติงานและการขยายตัวของระบบต่างๆ ที่จะพัฒนาขึ้น
2. เพื่อลดความเสี่ยงของการหยุดทำงานของระบบสารสนเทศ (Down Time)
- จากเหตุขัดข้องต่างๆที่ไม่พึงประสงค์ซึ่งไม่พ่วงไฟฟ้าตกไฟฟ้าดับ เป็นต้น
3. เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบสารสนเทศในปัจจุบันและอนาคต

### แผนปฏิบัติการ : 1.4 โครงการปรับปรุงห้องควบคุมระบบเครือข่าย

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด ร้อยละของการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

คำเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. ๒๕๖3				ปี พ.ศ. ๒๕๖4						
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	จัดทำโครงการของงบประมาณ	งานสารสนเทศ	จัดทำโครงการของบประมาณ	ไม่มี	ต.ค.-63	เม.ย.-64	แผน	✓	✓	✓	✓	✓						
2	ขอความเห็นการดำเนินงานโครงการและขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ	งานสารสนเทศ	ขออนุมัติงบประมาณดำเนินการ	ไม่มี	พ.ค.-64	มิ.ย.-64	แผน							✓				
3	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ/งบประมาณ	งานสารสนเทศ	ผู้มีอำนาจอนุมัติโครงการ	ไม่มี	ก.ค.-64	ก.ย.-64	แผน										✓	✓
			โครงการ				ทำจริง											



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศขององค์กร

กลยุทธ์ที่ 1.3 จัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลกระทบของทุนมนุษย์

แผนปฏิบัติการ : ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินลงทุนมนุษย์เพื่อผลิตวิทัศน์จำหน่าย พ.ศ.2561-2565 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2563

ตัวชี้วัด ร้อยละการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการประจำปี

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย ร้อยละ 100

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562				ปี พ.ศ. 2563						
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ก.พ.	ม.ค.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	ตั้งคณะทำงานฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะทำงานฯ		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน											
2	สำรวจ วิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลปีงบประมาณ 2562	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายงานการสรุปปัญหาการจัดเก็บและการใช้ข้อมูล		ม.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน											
3	จัดทำแผนทบทวน แผนปฏิบัติการประจำปี 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางการจัดสร้างข้อมูล		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน											
4	นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินทุนมนุษย์เพื่ออนุมัติ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน											
5	นำส่งแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้รับอนุมัติ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติแผนฯ		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน											
							ทำจริง											

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเชิงทุนหมุนเวียน

กลยุทธ์ที่ 1.4 จัดทำ/ทบทวนแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลสัมฤทธิ์และผลกระทบ

เพื่อลดต้นทุนจำหน่าย

ของทุนหมุนเวียน

แผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินทุนฯ พ.ศ. 2563-2565

ตัวชี้วัด แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกทุนหมุนเวียน

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าเป้าหมาย 1 แผน / ปี

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562					ปี พ.ศ. 2563							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	ตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนเพื่อลดต้นทุนจำหน่าย	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานฯ		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน ทำจริง													
2	ประชุมวิเคราะห์สภาพปัญหาของหน่วยงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาและใช้ข้อมูล	คณะทำงานฯ	ทราบสภาพปัญหาการ จัดเก็บและใช้ข้อมูล		ม.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน ทำจริง													
3	ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการสร้างระบบฐานข้อมูล	คณะทำงานฯ	แนวทางการจัดสร้าง ฐานข้อมูล		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน ทำจริง													
4	จัดทำแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศฯ	คณะทำงานฯ	แผนพัฒนา ระยะ 3 ปี พ.ศ. 2563-2565		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน ทำจริง													
5	นำเสนอแผนฯ ของอนุมัติต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ	คณะทำงานฯ	อนุมัติแผนฯ		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน ทำจริง													
6	ดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลประจำปี	คณะทำงานฯ	ดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ของแผนประจำปี สำเร็จ		ม.ค.-63	พ.ค.-63	แผน ทำจริง													

**แผนปฏิบัติการ (Action plan)**

**ประจำปี 2563**

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์

เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย ในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ที่ 1.5 จัดทำ/ปรับปรุง คู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

**แผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)**

ตัวชี้วัด คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย 1 เล่ม

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่.....วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562					ปี พ.ศ. 2563						
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	รวบรวมข้อมูลด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน												
2	วิเคราะห์รูปแบบการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กร	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รูปแบบการใช้คอมพิวเตอร์		ม.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน												
3	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คู่มือฯ		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน												
4	เผยแพร่	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้ใช้งานสามารถนำไปปฏิบัติได้		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน												
							ทำจริง												

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการผลิตและการตลาดด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

วัตถุประสงค์

เพื่อให้เกิดความมั่นคงปลอดภัย ในการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ที่ 1.5 จัดทำ/ปรับปรุง คู่มือการปฏิบัติงานเกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

แผนปฏิบัติการ : โครงการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

ตัวชี้วัด คู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย 1 เล่ม

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562												ปี พ.ศ. 2563											
								ต.ค.		พ.ย.		ธ.ค.		ม.ค.		ก.พ.		มี.ค.		เม.ย.		พ.ค.		มิ.ย.		ก.ค.		ส.ค.			
1	รวบรวมข้อมูลด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมด		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน																								
							ทำจริง																								
2	วิเคราะห์รูปแบบการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กร	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รูปแบบการใช้คอมพิวเตอร์		ม.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน																								
							ทำจริง																								
3	จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ (Computer Security)	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คู่มือฯ		พ.ค.-63	ก.ค.-63	แผน																								
							ทำจริง																								
4	เผยแพร่	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้ใช้งานสามารถนำไปปฏิบัติตามได้		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน																								
							ทำจริง																								

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรมและต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์เขตโมลอคิลัล

กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้ นวัตกรรม งานวิจัยและผลงานวิชาการต่าง ๆ

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลเว็บไซต์การจัดการความรู้ (KM) ด้านชีวภัณฑ์สัตว์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความร่วมมือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ 1. เพื่อให้ฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์ไทย

2. เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ร่วมกัน

ตัวชี้วัด ร้อยละความพึงพอใจการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย งานวิชาการและความรู้ ที่ตอบ "พอใจ"

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 90

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563																
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
1	หารือกับคณะกรรมการ KM ของสำนักฯ เพื่อรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินงาน	สารสนเทศ+ คณะกรรมการ KM	เอกสารที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินงาน	ไม่มี	ต.ค.-62	พ.ย.-62	แผน																	
2	วิเคราะห์เนื้อหาโดยรวม เพื่อกำหนดหมวดหมู่	คณะกรรมการ KM	เนื้อหาโดยรวม		พ.ย.-62	ธ.ค.-62	แผน																	
3	กำหนดหมวดหมู่ จำนวนหัวข้อเนื้อหาให้สอดคล้องกับผู้ใช้	งาน IT	หมวดหมู่เนื้อหา		ธ.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน																	
4	ออกแบบ จัดวาง รูปแบบการแสดงผลของหน้าเว็บไซต์ KM สทช.	งาน IT	รูปแบบหน้าแรกของเว็บไซต์ KM ที่เหมาะสม		ม.ค.-63	ม.ค.-63	แผน																	
5	จัดทำไฟล์ข้อมูล รูปภาพ เอกสาร ฯลฯ	งาน IT	ไฟล์ข้อมูลต่างๆ		ม.ค.-63	ก.พ.-63	แผน																	
6	ติดตั้งโปรแกรมสำเร็จรูปที่ใช้บริหารจัดการเว็บไซต์ (Joomla) บนเครื่อง PC	งาน IT	โปรแกรม Joomla บนเครื่อง pc		ก.พ.-63	มี.ค.-63	แผน																	
7	สร้างฐานข้อมูล Km ในหน้าการบริหารจัดการฐานข้อมูล phpMyAdmin	งาน IT	ฐานข้อมูล Km		มี.ค.-63	เม.ย.-63	แผน																	
8	นำเข้าไฟล์ข้อมูลและโปรแกรม Joomla ด้วยโปรแกรม Filezilla ไปยัง server	งาน IT	นำเข้าไฟล์และโปรแกรม Joomla ได้ติดตั้งเรียบร้อย		พ.ค.-63	พ.ค.-63	แผน																	
9	สร้างเนื้อหาตามหมวดหมู่ ด้วยโปรแกรม Joomla	งาน IT	เนื้อหาของเว็บไซต์ KM		พ.ค.-63	ส.ค.-63	แผน																	
10	แสดงผลในรูปแบบเว็บไซต์ <a href="http://biology.dd.go.th/km">http://biology.dd.go.th/km</a>	งาน IT	เว็บไซต์ KM สทช.		ส.ค.-63	ก.ย.-63	แผน																	
11	ติดตามและประเมินผล	งาน IT	ดำเนินการได้ตามแผนงาน		ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน																	
1	ปี 2564(ตั้งแต่ ต.ค.63-ก.ย.64)				ต.ค.-63	ก.ย.-64	แผน																	
1	ดำเนินการประเมินผลที่ทางหน่วยงานต้องนำเสนอ				ต.ค.-64	ก.ย.-65	แผน																	

## แผนปฏิบัติการ (Action plan)

## ประจำปี 2563

## ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลงานวิจัยด้านชีวภัณฑ์สัตว์

ประเด็นยุทธศาสตร์ : ขับเคลื่อนการวิจัยพัฒนา สร้างนวัตกรรมและต่อยอดองค์ความรู้ด้านชีวภัณฑ์สัตว์และเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูล องค์ความรู้ นวัตกรรม งานวิจัยและผลงานวิชาการต่างๆ

## แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาปรับปรุงฐานข้อมูลงานวิจัยและผลงานวิชาการด้านชีวภัณฑ์สัตว์

ตัวชี้วัด ร้อยละความพึงพอใจการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย งานวิชาการและองค์ความรู้ ที่ตอบ "พอใจ"

หน่วยงานเป้าหมาย : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

คำเป้าหมาย ร้อยละ 90

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ :ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563															
								ปี พ.ศ. 2562	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
1	ทำหรือกับกลุ่มวิจัยและพัฒนา ของสำนักฯ เพื่อรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องและแนวทางการดำเนินงาน	งานสารสนเทศ	เนื้อหาโดยรวม	ไม่มี	ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน																
2	วิเคราะห์เนื้อหาโดยรวม เพื่อกำหนดหมวดหมู่และจำแนกหัวข้อเนื้อหาให้สอดคล้องกับผู้ใช้	กลุ่มวิจัยและพัฒนา	หมวดหมู่ เอกสาร		พ.ย.-62	ม.ค.-63	แผน																
3	ออกแบบ จัดวาง รูปแบบการแสดงผล	งานสารสนเทศ	รูปแบบการแสดงผล หน้าเว็บ		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน																
4	จัดทำข้อมูล รูปภาพ ข้อมูลไฟล์	งานสารสนเทศ	ไฟล์ต่างๆ		มี.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน																
5	นำเข้าไฟล์ข้อมูล ด้วยโปรแกรม Filezilla ไปยัง server	งานสารสนเทศ	อัปโหลดข้อมูลสำเร็จ เรียบร้อยดี		พ.ค.-63	พ.ค.-63	แผน																
6	สร้างเนื้อหาตามหมวดหมู่ ด้วยโปรแกรม Joomla	งานสารสนเทศ	สร้างเนื้อหาได้ตามหมวดหมู่		พ.ค.-63	ก.ย.-63	แผน																
7	แสดงผลในรูปแบบเว็บไซต์ <a href="http://biologi.dd.go.th">http://biologi.dd.go.th</a> หัวข้อ "งานวิจัยชีวภัณฑ์สัตว์"	งานสารสนเทศ	ฐานข้อมูลงานวิจัยที่ปรับปรุงแล้ว		มิ.ย.-62	เมษายน 2563	แผน																
8	ติดตามและประเมินผล	งานสารสนเทศ			ก.ย.-62	ก.ย.-62	แผน																

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ

กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนองประโยชน์

ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนหมุนเวียน

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการธุรกิจคอมพิวเตอร์

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์ เพื่อบริหารจัดการธุรกิจคอมพิวเตอร์อย่างเป็นระบบ

รวดเร็ว ทันเวลา

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนงาน

ร้อยละ 100

ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2563																	
								ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ.2563															
								ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
1	กำหนดคุณลักษณะเฉพาะของระบบสารสนเทศในการบริหารทะเบียนทรัพย์สิน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ฝั่งการทำงาน		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน	ธ.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
2	นำเสนอคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ ให้กรรมการเข้าของ สทช. พิจารณา	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	คุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ		ธ.ค.-62	ก.พ.-62	แผน				ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
3	ขออนุมัติคุณลักษณะเฉพาะของระบบฯ จากกรมปลัดผู้	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติฯ		ก.พ.-63	มี.ค.-63	แผน						ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
4	ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ได้ผู้รับจ้าง	200,000	มี.ค.-63	มิ.ย.-63	แผน								ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
5	ทดสอบการใช้งานและตรวจรับ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ตรวจรับผ่าน		ก.ค.-63	ก.ค.-63	แผน																		
6	สอนการใช้งานระบบฯ ให้กับผู้ใช้	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	สามารถใช้งานระบบฯ ได้		ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน																		
7	ใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารทะเบียนทรัพย์สิน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โปรแกรมใช้งานได้		ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน																		
8	ติดตามการใช้งานโปรแกรมและประเมินผล	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ผู้มีความพึงพอใจ		ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน																		

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการจัดการอย่างบูรณาการ

กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนองประโยชน์

ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนมนุษย์

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

เพื่อให้มีระบบฐานข้อมูลทุนมนุษย์ฯ ใช้ในการบริหารจัดการ

ทุนมนุษย์ฯ และสามารถนำเทคโนโลยีมาช่วย

ในการวางแผนพัฒนาทุนมนุษย์เงินเชิงกลยุทธ์ได้

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

1 เรื่อง

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562					ปี พ.ศ. 2563							
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	รวบรวมข้อมูลด้านการเงิน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อมูลด้านการเงิน		ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน ทำจริง													
2	วิเคราะห์ข้อมูลด้านการเงิน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	สรุปผลการวิเคราะห์		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน ทำจริง													
3	จัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเงิน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	แนวทางการจัดสร้าง ฐานข้อมูล		ม.ค.-63	มี.ค.-63	แผน ทำจริง													
4	นำเสนอผู้บริหาร	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	แผนพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลสารสนเทศ		มี.ค.-63	เม.ย.-63	แผน ทำจริง													
5	เผยแพร่	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติแผนฯ		พ.ค.-63	ก.ย.-63	แผน ทำจริง													



แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ

กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนองประโยชน์

ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงาน

แผนปฏิบัติการ : โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ

หน่วยงานเจ้าภาพ : คณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลร่วมกับงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศในการบริหารทรัพยากรบุคคล
2. เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด ฐานข้อมูลสารสนเทศงานบุคคล

คำเป้าหมาย 1 เรื่อง

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ.2562			ปี พ.ศ.2563							
								ท.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
1	ศึกษาความเป็นไปได้ของงานพัฒนาระบบสารสนเทศงานบุคคลเงินต้นฯ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ระบบสารสนเทศงานบุคคล	ไม่มี	ต.ค.-62	ต.ค.-62	แผน	ü										
3	ศึกษาวิธีการ/กระบวนการ/แนวทางการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศทรัพยากรบุคคล	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	รูปแบบและเครื่องมือในการพัฒนา	ไม่มี	ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน	ü										
2	ประชุมคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลของสำนักฯ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	มติที่ประชุมรูปแบบ/เครื่องมือ/แนวทางการพัฒนาระบบ	ไม่มี	ต.ค.-62	พ.ย.-62	แผน		ü									
4	วิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเพื่อกำหนดขอบเขตการพัฒนา	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	ขอบเขตการพัฒนา	ไม่มี	พ.ย.-62	ม.ค.-63	แผน			ü								
5	เขียนโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคลเงินต้นฯ ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเงินต้นฯ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	โครงการฯ	ไม่มี	ม.ค.-63	ก.พ.-63	แผน			ü	ü	ü						
6	นำเสนอโครงการฯ เพื่อขออนุมัติงบประมาณต่อคณะกรรมการบริหารเงินต้นฯ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล	อนุมัติ	ไม่มี	ก.พ.-63	ส.ค.-63	แผน							ü	ü	ü	ü	ü

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารจัดการอย่างบูรณาการ

กลยุทธ์ : พัฒนาระบบฐานข้อมูลและระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการและตอบสนององประโยชน์

ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุนมนุษย์

แผนปฏิบัติการ : 13. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังชีวิตวิถีชีวิต

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ระบบบริหารจัดการคลังชีวิตที่ดี เป็นระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของทุนมนุษย์ ในด้านการบริหารจัดการชีวิต อันช่วยความสะดวกต่อผู้ปฏิบัติงาน

ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน

ตัวชี้วัด ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 70

วันที่ปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562			ปี พ.ศ. 2563						
								ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ด.ค.	ม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	วิเคราะห์ผลการประเมินจากแบบสอบถามที่จัดเก็บปีงบประมาณ 2562	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อเสนอแนะและร้องขอ	-	ด.ค.-62	พ.ย.-62	แผน	✓									
2	ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและร้องขอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อเสนอแนะและร้องขอที่ปรับปรุง	-	ด.ค.-62	ส.ค.-63	แผน	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	ประเมินผลการใช้ระบบ	คณะกรรมการ	ผลการประเมิน	-	ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน										✓
4	สรุปผลการประเมินเทียบกับผลการประเมินปีก่อนหน้า	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	GAP	-	ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน										✓
6	รายงานผลการดำเนินงานและจัดทำแผนการปรับปรุง GAP	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ความพึงพอใจเพิ่มขึ้น		ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน										✓

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงรุก

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศขององค์กรให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ (วัดปฏิบัติการผลิต) เป็นระบบสารสนเทศที่สนับสนุน

กลยุทธ์ : เพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลสารสนเทศขององค์กรที่สนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจของทุนหมุนเวียน

การดำเนินงานภายในทุนหมุนเวียน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการวัสดุและการผลิต

และอำนวยความสะดวกปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ : 14.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังวัสดุ

ตัวชี้วัด ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบที่ตอบพอใจ "มาก"

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ร้อยละ 70

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วันปรับปรุงครั้งที่..... วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ.2563								
								ต.ค.	พ.ย.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	วิเคราะห์ผลการประเมินจากแบบสอบถามที่จัดเก็บปีงบประมาณ 2562	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อเสนอแนะและร้องขอ	-	ต.ค.-62	พ.ย.-62	แผน	✓	✓									
2	ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะและร้องขอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ข้อเสนอแนะและร้องขอที่ปรับปรุง	-	ต.ค.-62	ส.ค.-63	แผน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	ประเมินผลการใช้ระบบ	คณะกรรมการ	ผลการประเมิน	-	ก.ค.-63	ก.ย.-63	แผน											✓
4	สรุปผลการประเมินเทียบกับผลการประเมินปีก่อนหน้า	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	GAP	-	ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน											✓
6	รายงานผลการดำเนินงานและจัดทำแผนการปรับปรุง GAP	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	ความพึงพอใจเพิ่มขึ้น		ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน											✓

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาบุคลากรเงินทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตวัคซีนจำหน่ายสู่ผู้คิดจัด

กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมและฝึกอบรม เพิ่มความรู้ ทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ : โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "Microsoft Office 2016 Basic"

หน่วยงานเป้าหมาย : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่เกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย

วันปรับปรุงครั้งที่.....

เพื่อให้บุคลากรสามารถใช้งานโปรแกรม "Microsoft Office 2016" ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันและนำความรู้ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติงาน

จำนวนหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีการฝึกอบรม

1 หลักสูตร/ปี

วันที่.....

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2563												
								ปี พ.ศ. 2562		ปี พ.ศ. 2563										
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	หลักสูตรที่สอดคล้องกับยุค Thailand 4.0 และกำหนดระยะเวลาในการจัดโครงการ ขอใช้งบปี 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	หลักสูตร	-	ต.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน													
2	ค้นหาวิทยากรและติดต่อสอบถามหลักสูตรที่ต้องการจัดฝึกอบรมในงบประมาณ 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	วิทยากร	-	ธ.ค.-62	ก.พ.-62	แผน													
3	จัดหาสถานที่เหมาะสมกับหลักสูตรและวิธีการฝึกอบรม งบประมาณ 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	สถานที่ฝึกอบรม	-	ก.พ.-62	มี.ค.-62	แผน													
4	เชื่อมโครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้าน IT เพื่ออนุมัติงบปี 2564	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการ	-	มี.ค.-62	พ.ค.-62	แผน													
5	เสนอโครงการเพื่ออนุมัติคณะกรรมการ (โครงการงบบปี 2564)	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติโครงการ	-	พ.ค.-62	ก.ย.-62	แผน													
6	ทำหนังสือเชิญวิทยากรตามโครงการที่อนุมัติใช้งบประมาณปี 2563	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	หนังสือตอบรับจากวิทยากร	-	ต.ค.-62	พ.ย.-62	แผน													
7	ติดต่อสถานที่ที่จะจัดฝึกอบรมของงบประมาณปี 2563	งานสารสนเทศ	สถานที่ฝึกอบรม	-	ธ.ค.-62	ธ.ค.-62	แผน													
8	ขออนุมัติโครงการต่อคณะกรรมการประกันคุณภาพและ เสนอ ผอ. สทช. อนุมัติในหลักการ (โครงการงบบปี 2563)	งานสารสนเทศ	อนุมัติโครงการ	48,480	ม.ค.-63	ก.พ.-63	แผน													
9	แจ้งเวียนรายชื่อผู้เข้าอบรมทราบ (โครงการงบบปี 2563)	งานสารสนเทศ	ผู้เข้าอบรมรับทราบ	-	มี.ค.-63	มี.ค.-63	แผน													
10	ดำเนินการจัดฝึกอบรม (โครงการงบบปี 2563)	งานสารสนเทศ	ดำเนินการได้เรียบร้อย	-	เม.ย.-63	ก.ย.-63	แผน													
11	ติดตามและประเมินผลโครงการ (โครงการงบบปี 2563)	งานสารสนเทศ	ผู้เข้าอบรมมีความพึงพอใจ	-	ก.ย.-63	ก.ย.-63	แผน													

แผนปฏิบัติการ (Action plan)

ประจำปี 2563

ยุทธศาสตร์เชิงพัฒนา

ประเด็นยุทธศาสตร์ : พัฒนาศักยภาพบุคลากรเงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อผลิตนวัตกรรมสินค้าทุนมูลค่าสูง

กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมและฝึกอบรม เพิ่มความรู้ ศักยภาพ ทักษะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อการปฏิบัติงาน

แผนปฏิบัติการ : โครงการส่งเสริมทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน IT

หน่วยงานเจ้าภาพ : งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจัยที่สนับสนุนให้เกิดความสำเร็จ : ความร่วมมือของผู้ที่เกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

เพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถและศักยภาพ

ของบุคลากรที่ปฏิบัติงานด้าน IT

จำนวนครั้งที่บุคลากรด้าน IT ได้รับการเพิ่มพูนความรู้

2 ครั้ง/ปี

ที่	กิจกรรมดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย	ค่าใช้จ่าย	เริ่มต้น	สิ้นสุด	สถานะ	ปี พ.ศ. 2562													
								ปี พ.ศ. 2561		ปี พ.ศ. 2562											
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	ศึกษาเนื้อหาหลักสูตรที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานด้าน IT ของหน่วยงานในปัจจุบัน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	หลักสูตร		ต.ค.-61	ธ.ค.-61	แผน	บ	บ	บ											
2	ศึกษา หน่วยงาน/สถาบัน/องค์กร ที่เปิดรับฝึกอบรมด้าน IT	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	หน่วยงาน/สถาบันที่รับฝึกอบรม		ธ.ค.-61	ก.พ.-62	แผน			บ	บ										
3	เขียนโครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้าน IT ของหน่วยงาน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	โครงการฯ		ก.พ.-62	เม.ย.-62	แผน				บ	บ									
4	เสนอโครงการฯ เพื่อขออนุมัติคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ	อนุมัติโครงการฯ		เม.ย.-62	ก.ย.-62	แผน								บ	บ	บ	บ	บ	บ	
1	ปี 2562(ตั้งแต่ ต.ค.61-ก.ย.62) ดำเนินการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ			ต.ค.-61	ก.ย.-62	แผน														↑
1	ปี 2563(ตั้งแต่ ต.ค.62-ก.ย.63) ดำเนินการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ			ต.ค.-62	ก.ย.-63	แผน														↑
1	ปี 2564(ตั้งแต่ ต.ค.63-ก.ย.64) ดำเนินการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ			ต.ค.-63	ก.ย.-64	แผน														↑
1	ปี 2565(ตั้งแต่ ต.ค.64-ก.ย.65) ดำเนินการที่กำหนดอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	งานเทคโนโลยีสารสนเทศ			ต.ค.-64	ก.ย.-65	แผน														↑

วันที่.....

